

# Géopolitique du Numérique : Enjeux, Acteurs et Implications Globales

Vincent Courboulay

Décembre 2025

# Qui suis-je ?



Vincent Courboulay  
[vcourbou@univ-lr.fr](mailto:vcourbou@univ-lr.fr)

La Rochelle  
Université

INR  Institut du  
Numérique  
Responsable



# Qui suis-je ? (bis)

- Je suis né en février 2021
- J'ai une espérance de vie d'environ 20 ans
- Je coute 250 millions de dollar
- Je suis le premier de la région
- J'ai entre autres pour parents *Meta, Microsoft, Orange, Vodafone*
- Je mesure presque 6800 km
- Je m'appelle ... *Amitié*

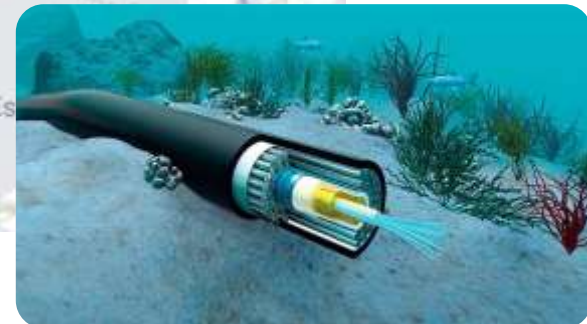
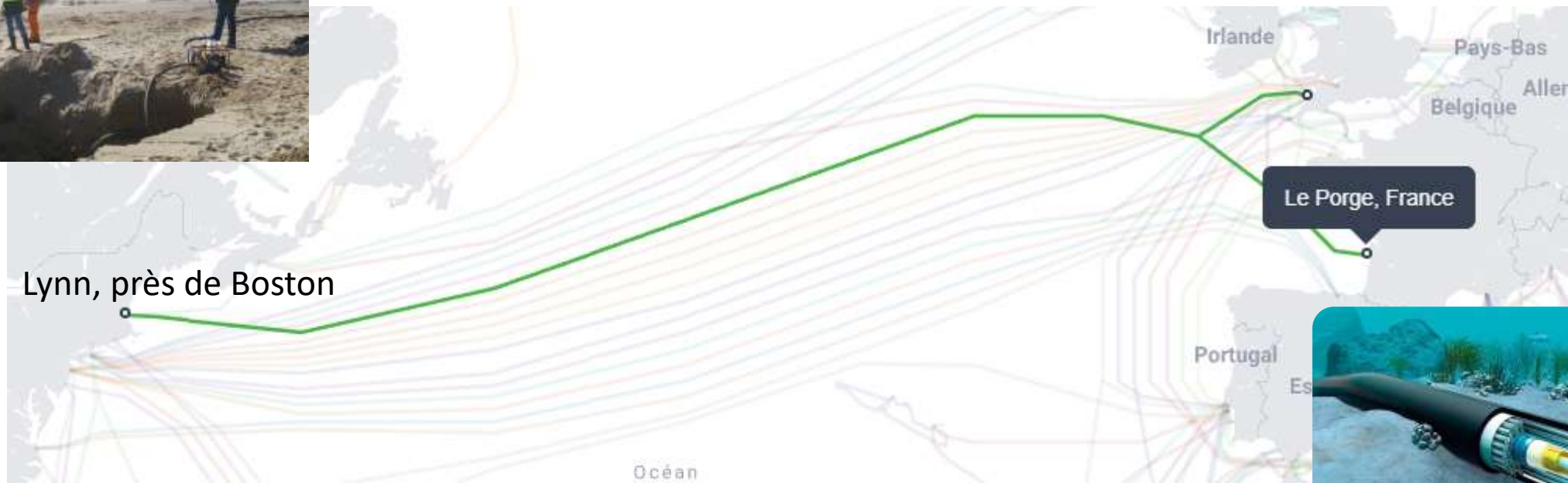


QUI SUIS JE ?

# Je suis un câble sous-marin



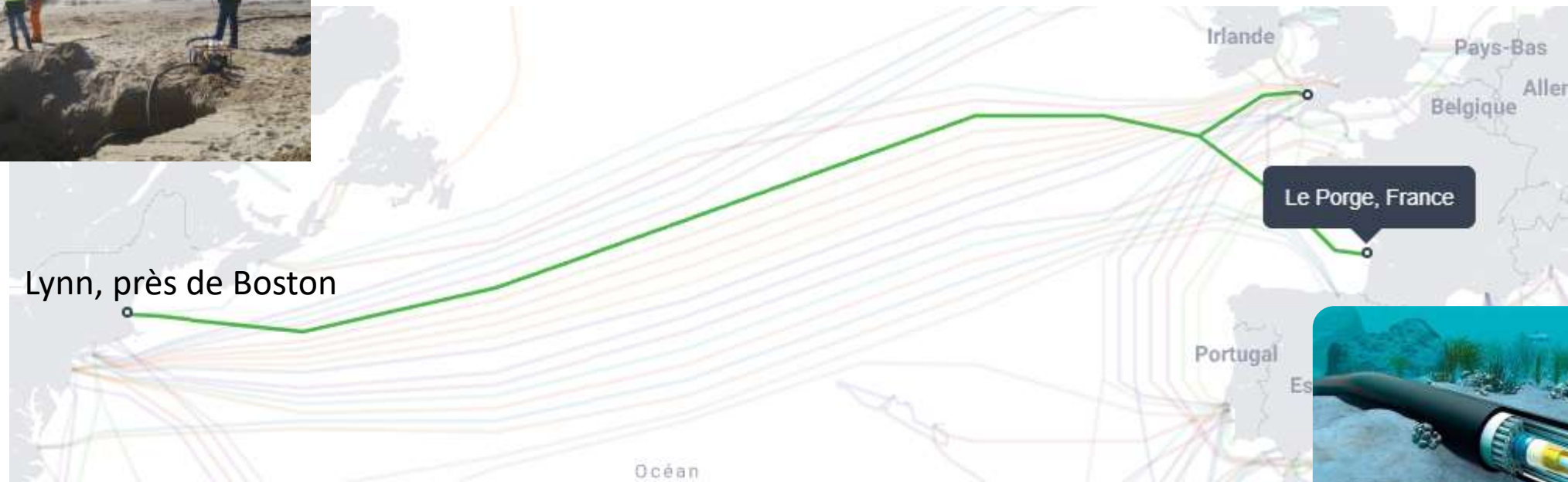
50 To/s



# Je suis un câble sous-marin



*50 To/s : 80 000 films HD ou 80 millions de photos par seconde*



# Sommaire

- Des acteurs incontournables et invisibles
- Un nouveau monde
- De nouveaux enjeux
- Du choix des ripostes
- Conclusion
- Bibliographie





# Les câbles sous-marins : Des acteurs incontournables et invisibles

# Une question préalable

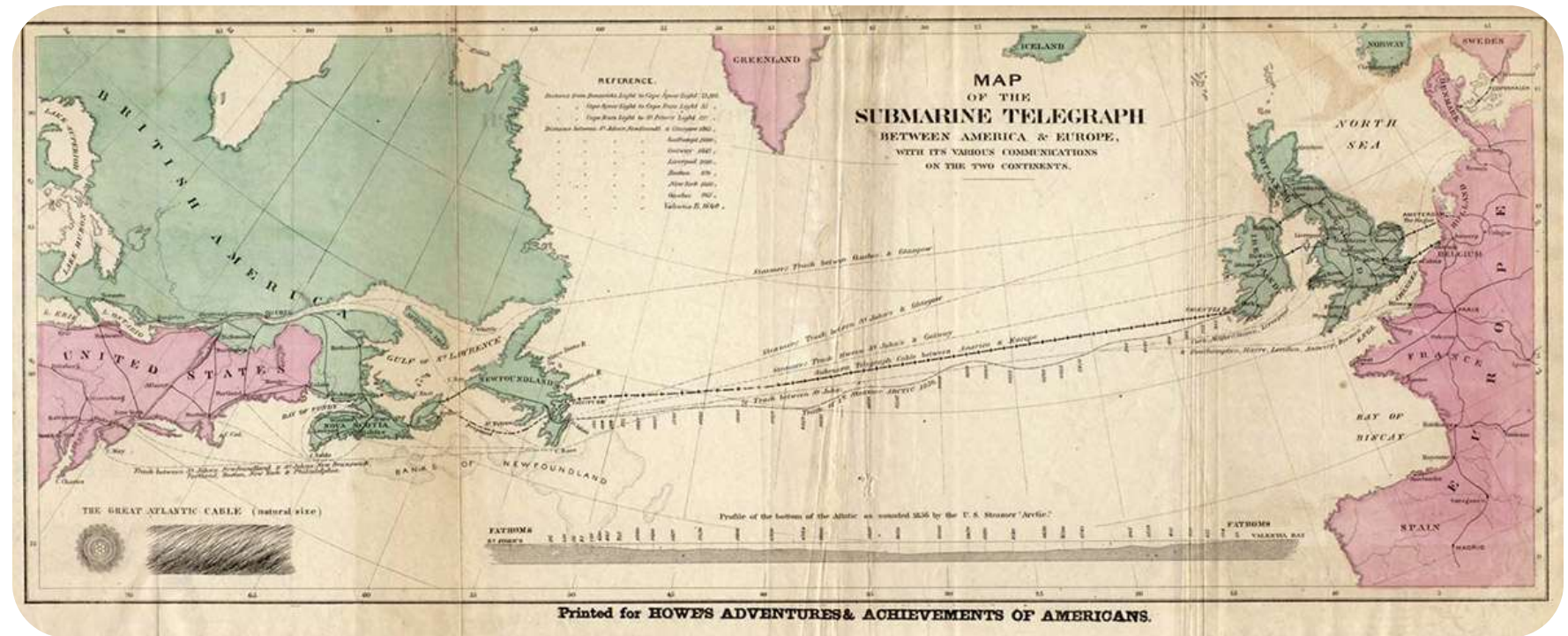
- De quand date le déploiement du premier câble transatlantique ?



# Une question préalable

- De quand date le déploiement du premier câble transatlantique ?

1858



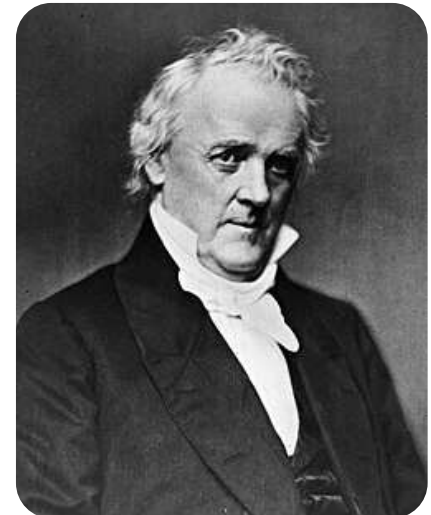
# Un premier message *visionnaire*

« Que le télégraphe transatlantique soit la bénédiction du Ciel, soit la promesse de paix et d'amitiés perpétuelles entre les nations de la même famille et un instrument destiné par la Providence divine à diffuser la religion, la liberté et le droit dans le monde entier »

Aout **1858**. Message de la reine Victoria au président américain Buchanan



Avant : 10 jours  
Après : quelques heures



# De la neutralité ...

- Convention de Paris **1884**
  - *Convention internationale pour la régulation et la protection des câbles télégraphiques sous marins*



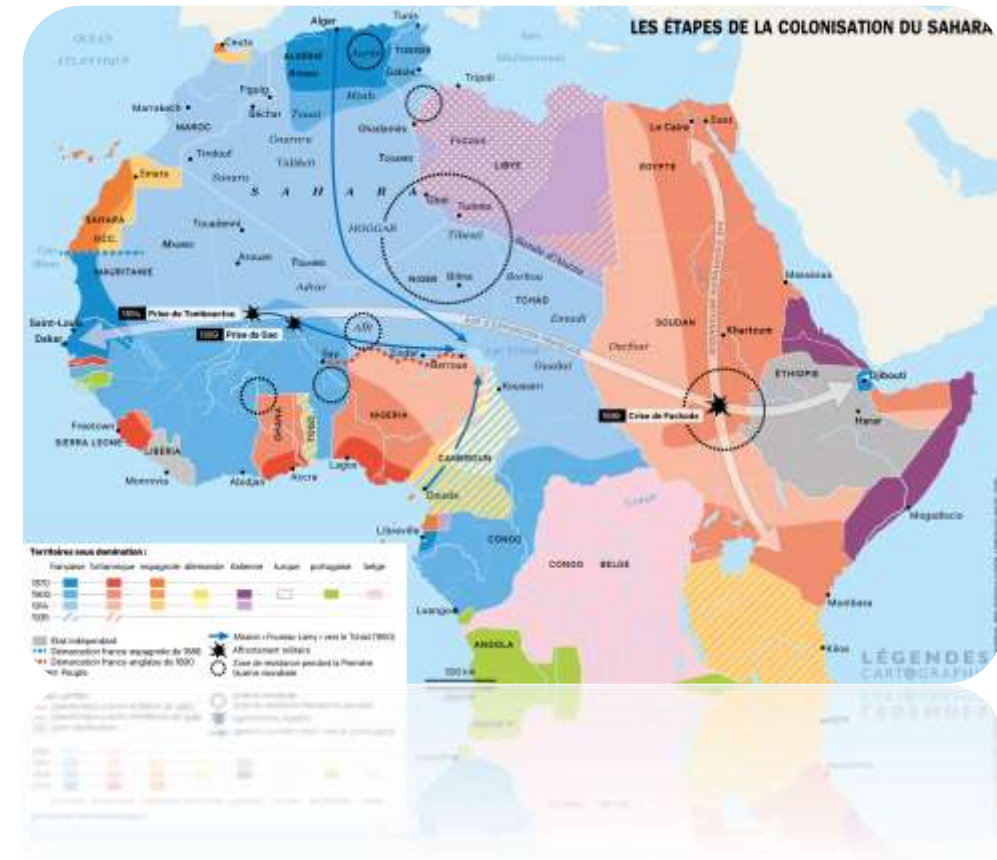


# A l'apparence d'une neutralité

## • Contexte :

- Conférence de Berlin (1884-1885)
  - Organisation et collaboration européenne pour le partage et la division de l'Afrique
- Les deux grandes puissances coloniales souhaitent relier leurs colonies
  - L'Angleterre, du Caire au Cap
  - La France, de Dakar à Djibouti
  - *Fachoda est au carrefour*

## • 1898 : Censure des informations par les Britanniques lors de la crise de Fachoda sur les câbles télégraphiques



# A l'apparence d'une neutralité

- **Contexte :**
  - Début de la Première Guerre Mondiale
  - Volonté d'isolement de l'Allemagne
- **Aout 1914 : la Grande Bretagne (encore) coupe plusieurs câbles allemands**



Source : gallica.bnf.fr / Bibliothèque nationale de France

# A l'apparence d'une neutralité

- **Contexte :**
  - Janvier 2024, les Houthis (Yemen), soutenus et reconnus par l'Iran, ont déclaré officiellement la guerre à Israël
- **Mars 2024 : Trois câbles sous-marins ont été endommagés entraînant un ralentissement du web occidental**





# A l'apparence d'une neutralité

- **Contexte :**
  - Guerre en Ukraine
- **Menace de la Russie concernant la destruction de câbles sous-marins**

## Mer Baltique : la Suède enquête sur le "sabotage" d'un nouveau câble de communication

■ EUROPE

La Suède a ouvert une enquête pour "sabotage" vendredi, après la découverte d'un nouveau câble endommagé reliant la Finlande à l'Allemagne en mer Baltique. Plusieurs cas similaires de destruction des infrastructures sous-marines sont survenus ces derniers mois, pour lesquels la Russie a souvent été mise en cause.

Publié le : 21/02/2025 - 15:43 | ⌚ 3 min

Par : [FRANCE 24](#)

**LA DÉPÊCHE**

mardi 25 novembre 2025, Sainte Catherine

5° / 11° Toulouse

Rechercher

International Politique Santé Société Sécurité Justice Éducation Circulation - Déplacements Météo

Accueil / France - Monde / International / Guerre en Ukraine

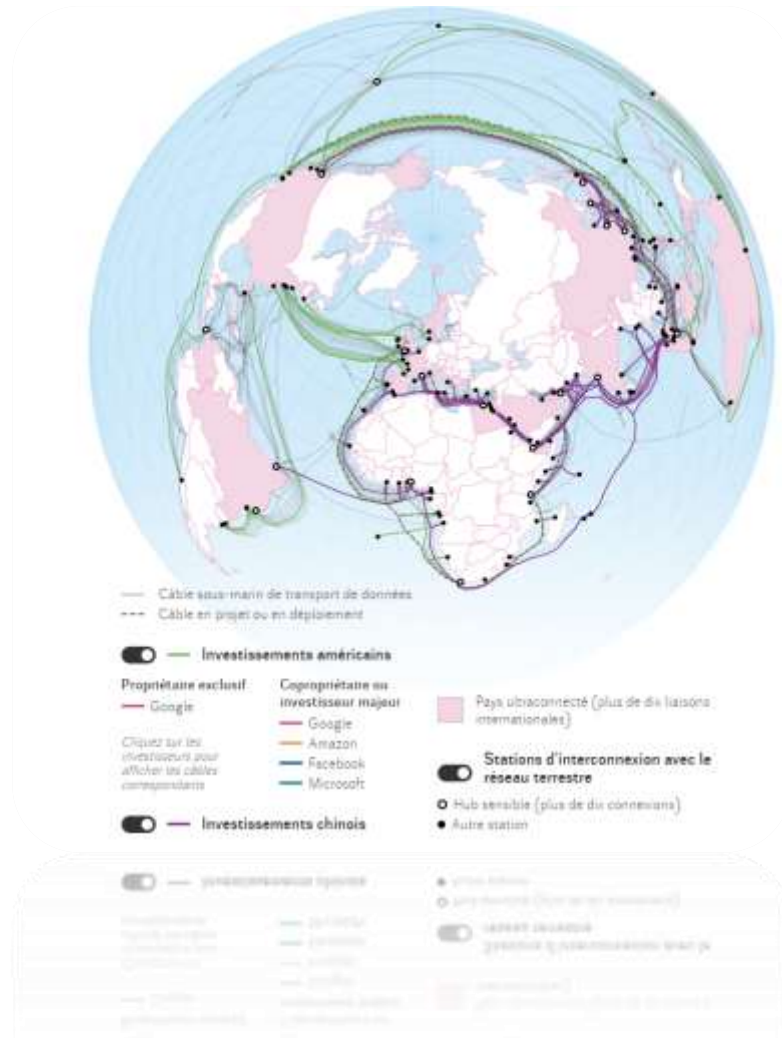
DECRYPTAGE. Guerre en Ukraine : "Les câbles sous-marins sont devenus des cibles pour les puissances qui veulent nuire ou déstabiliser"



L'ESS  
NOV

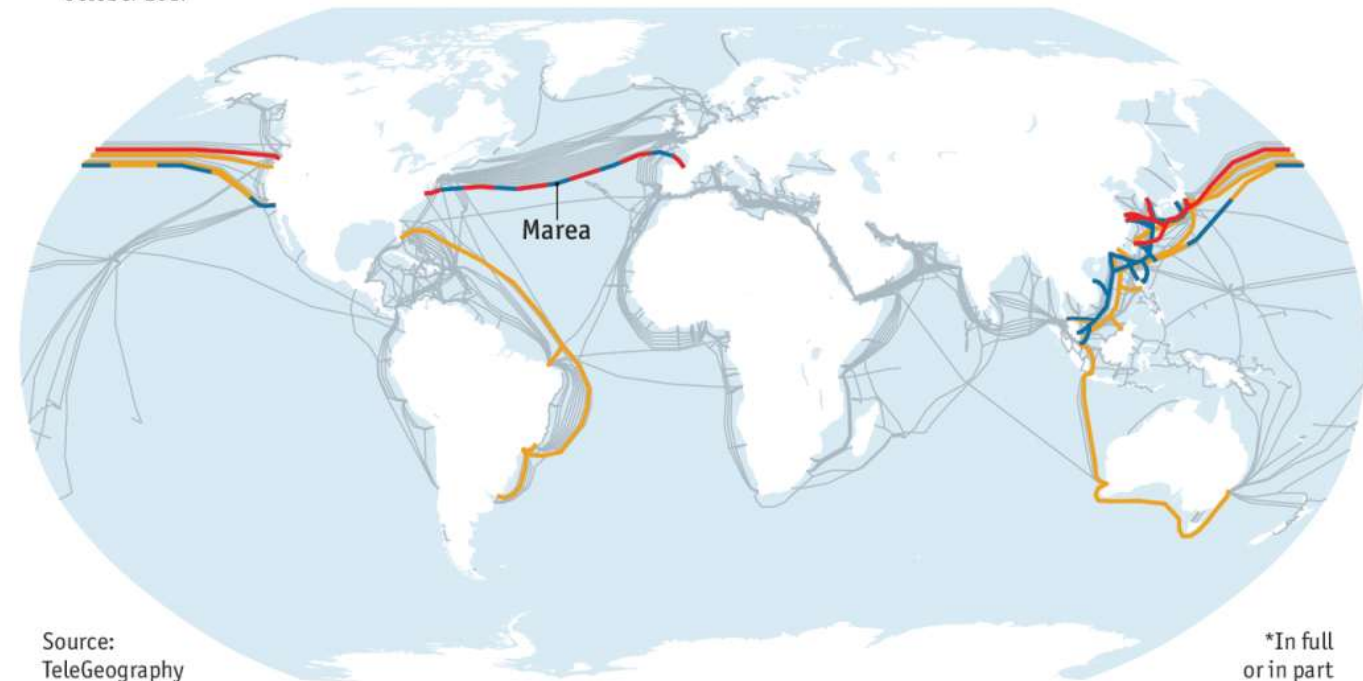


# A l'apparence d'une neutralité



## Plumbing the depths

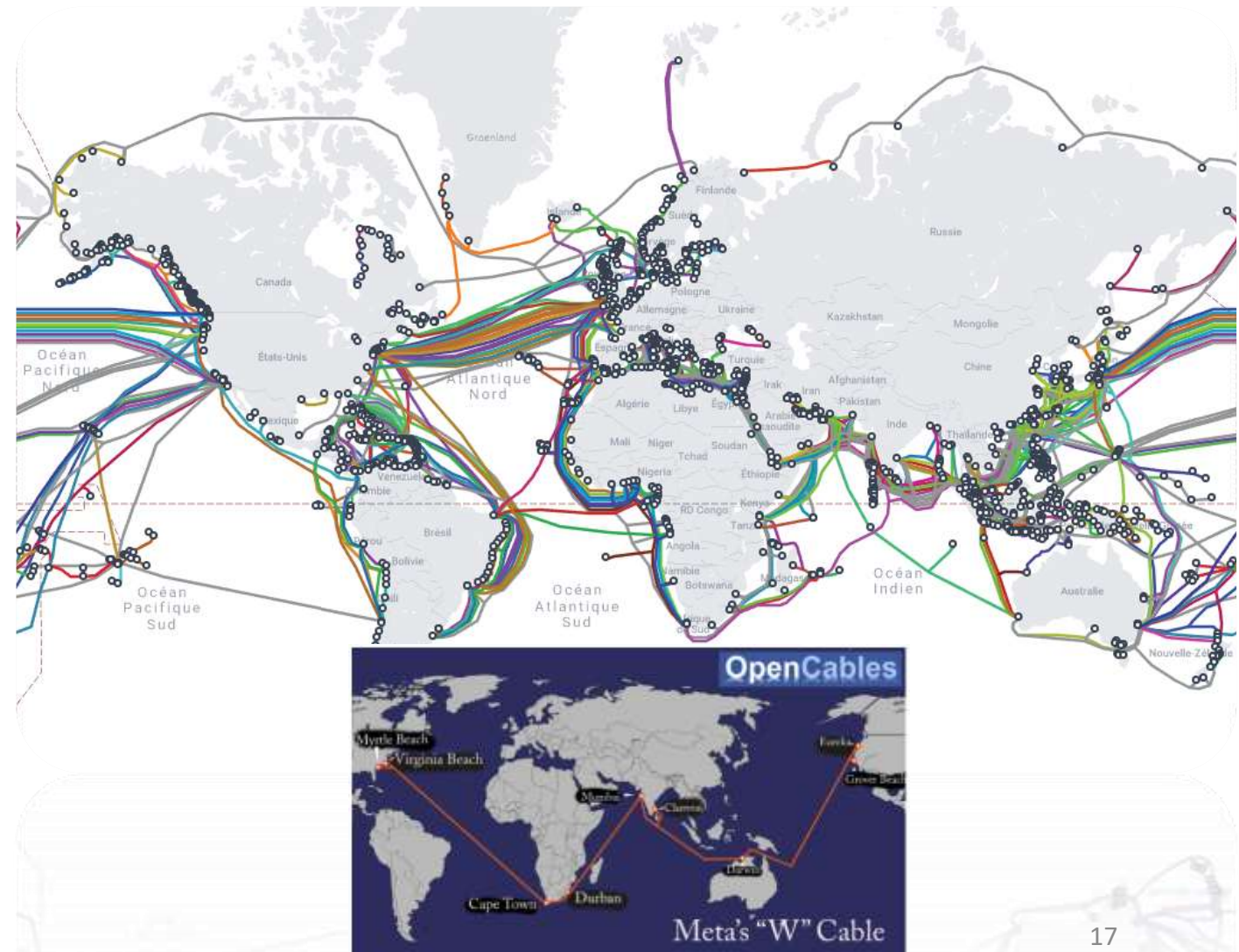
Active and planned submarine cable systems owned\* by: Facebook Google Microsoft Other  
October 2017



Source:  
TeleGeography  
Economist.com

# Un enjeu *global* mais ...

- Presque 600 câbles
  - +7%/an depuis 2014
- Plus de 1,6 Millions de km
- Presque 2000 Tbps
- 99% du trafic data
- 700 M€\* ou carrément 10 milliards € (Meta prévoit de construire un câble sous-marin de 40 000 km qui couvrira le monde entier pour 10 milliards de dollars,)



\* Coût pour les plus long câbles

<https://www.submarinecablemap.com/>

# Des fragilités *locales*

## Internet perturbé au Cameroun à cause d'une panne sur des câbles sous-marins

 [investiraucameroun.com/telecom/1503-20447-internet-perturbe-au-cameroun-a-cause-d-une-panne-sur-d](https://investiraucameroun.com/telecom/1503-20447-internet-perturbe-au-cameroun-a-cause-d-une-panne-sur-d)

Commentaires



- vendredi, 15 mars 2024 09:59

(Investir au Cameroun) Depuis ce 14 mars, les Camerounais font l'expérience d'une

per  
SOL  
des

## Rupture de câbles sous-marins en mer Rouge : l'Internet ralenti de l'Asie au Moyen-Orient

Par Mourad Krim - 08/09/2025

## Coupure internet en Europe : un risque envisagé par les forces armées



Par admin



Mis à jour le 12/05/2023 2 minutes de lecture

## Panne d'internet : ce que l'on sait du sabotage de câbles de fibre optique dans plusieurs grandes villes de France

Mercredi, des câbles du réseau national de fibre optique ont été sectionnés, entraînant des accès à internet dans plusieurs grandes villes de France.

## Comment une grand-mère a pu couper l'Internet d'un pays

 [lefigaro.fr/secteur/high-tech/2011/04/08/32001-20110408ARTFIG00418-comment-une-grand-mere-a-pu-couper-l-internet-d-un-pays.php](https://lefigaro.fr/secteur/high-tech/2011/04/08/32001-20110408ARTFIG00418-comment-une-grand-mere-a-pu-couper-l-internet-d-un-pays.php)

8 avril 2011

Par Benjamin Ferran

Publié le 08/04/2011 à 17:31, Mis à jour le 08/04/2011 à 17:32



Cette femme affirme qu'elle souhaitait ramasser du bois. VANO SHLAMOV/AFP

VIDÉO - Une femme de 75 ans est parvenue à couper les connexions Internet de l'Arménie et d'une partie de la Géorgie d'un simple coup de pioche et de scie. Explications.



# Des fragilités *locales*

- *Le pourriez-vous ?*

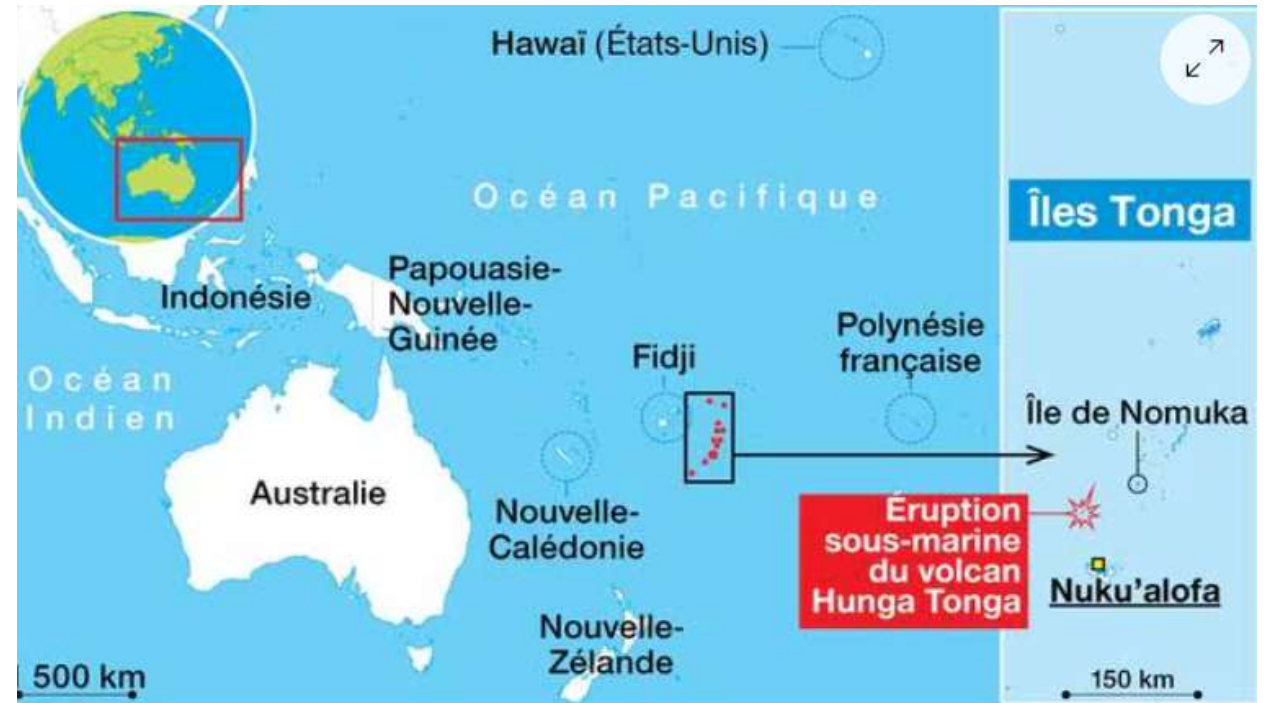
PIXELS - ACCÈS À INTERNET

## Comment les îles Tonga ont vécu deux semaines sans Internet

Le câble reliant cet archipel du Pacifique au réseau mondial a été endommagé, perturbant sérieusement la vie de ses 100 000 habitants.

Le Monde avec AP, AFP et Reuters

Publié le 04 février 2010 à 15h47 - Lecture 2 min.

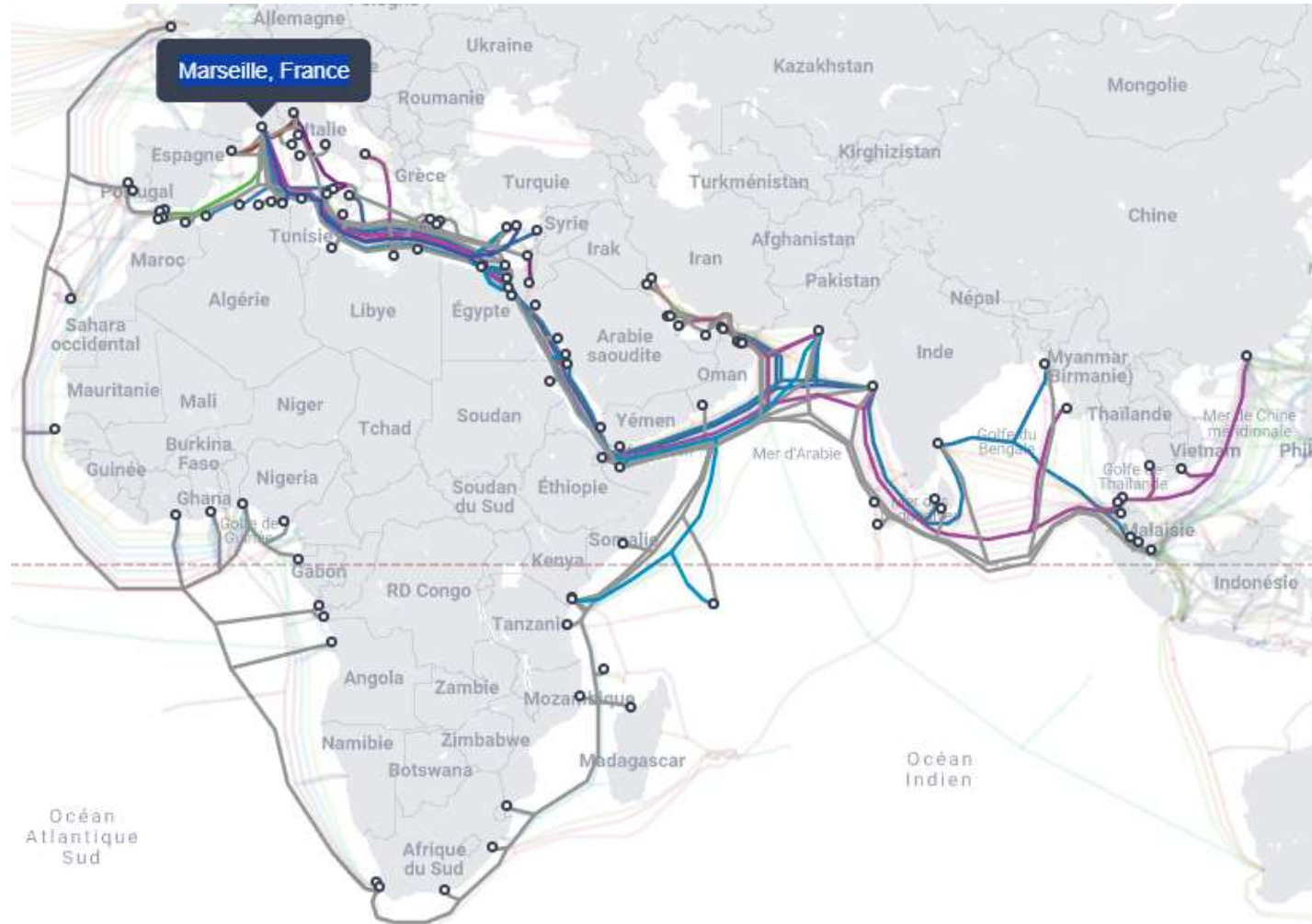


# En passant

- Quelle est la 5eme ville la plus importante pour Internet ?



# En passant

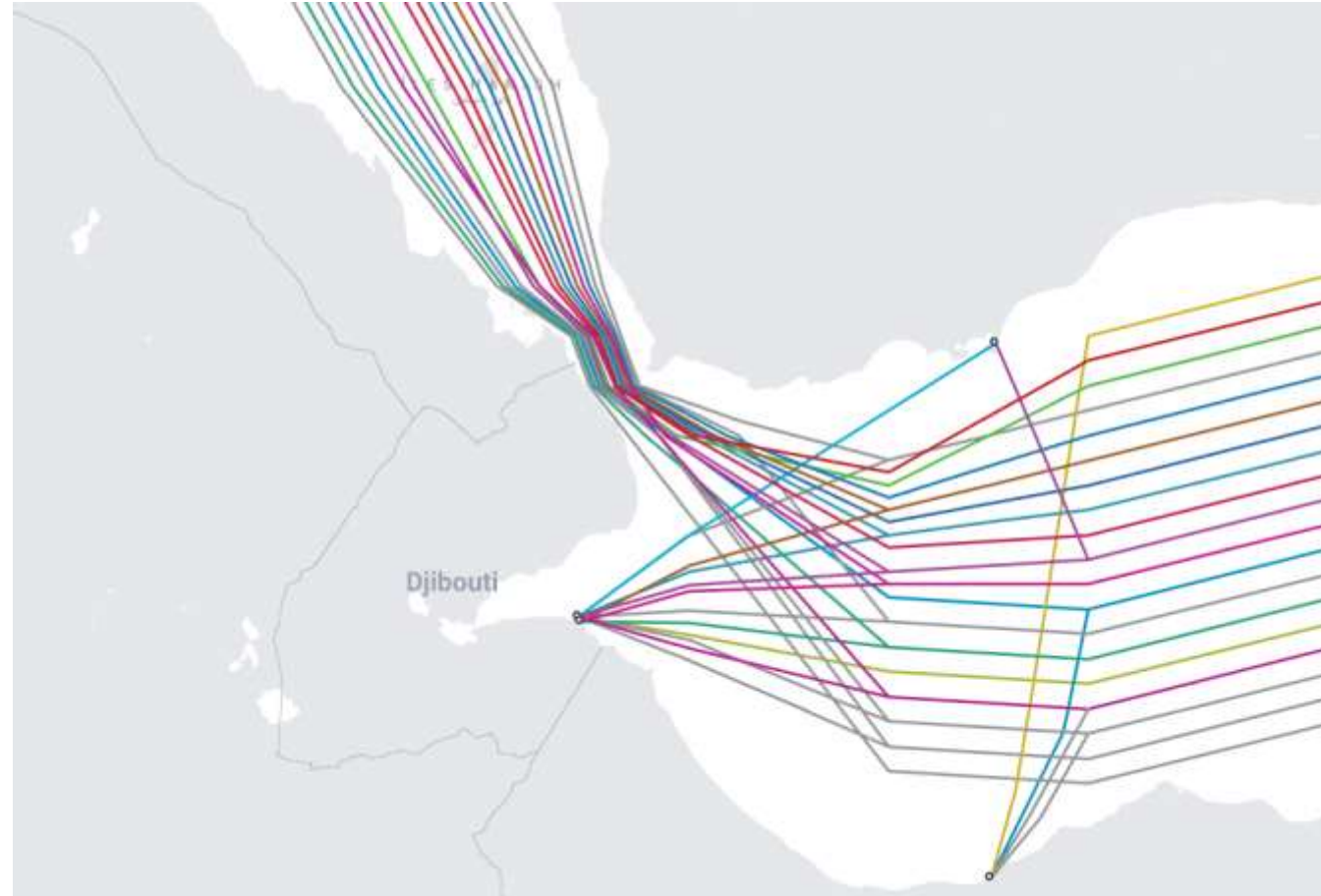


17 câbles



# En passant

- Golfe d'Aden





# En résumé

- **Relier** les Hommes, un désir ancien
  - Une volonté de communication toujours plus **rapide**
  - Un enjeu **commercial** et **stratégique**
  - Un système **fragile** autant que **résilient**
- 
- *Tout cela dessine un nouveau monde*



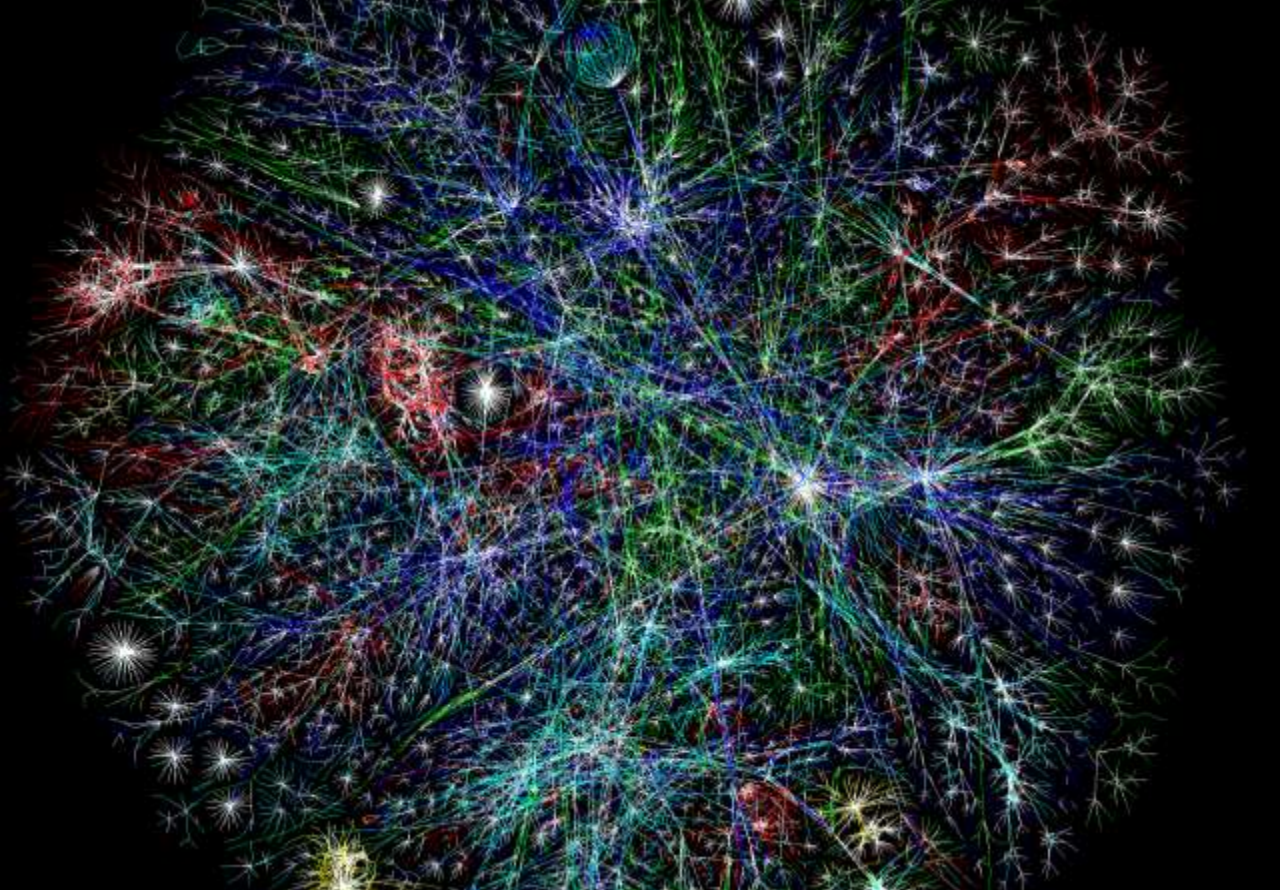
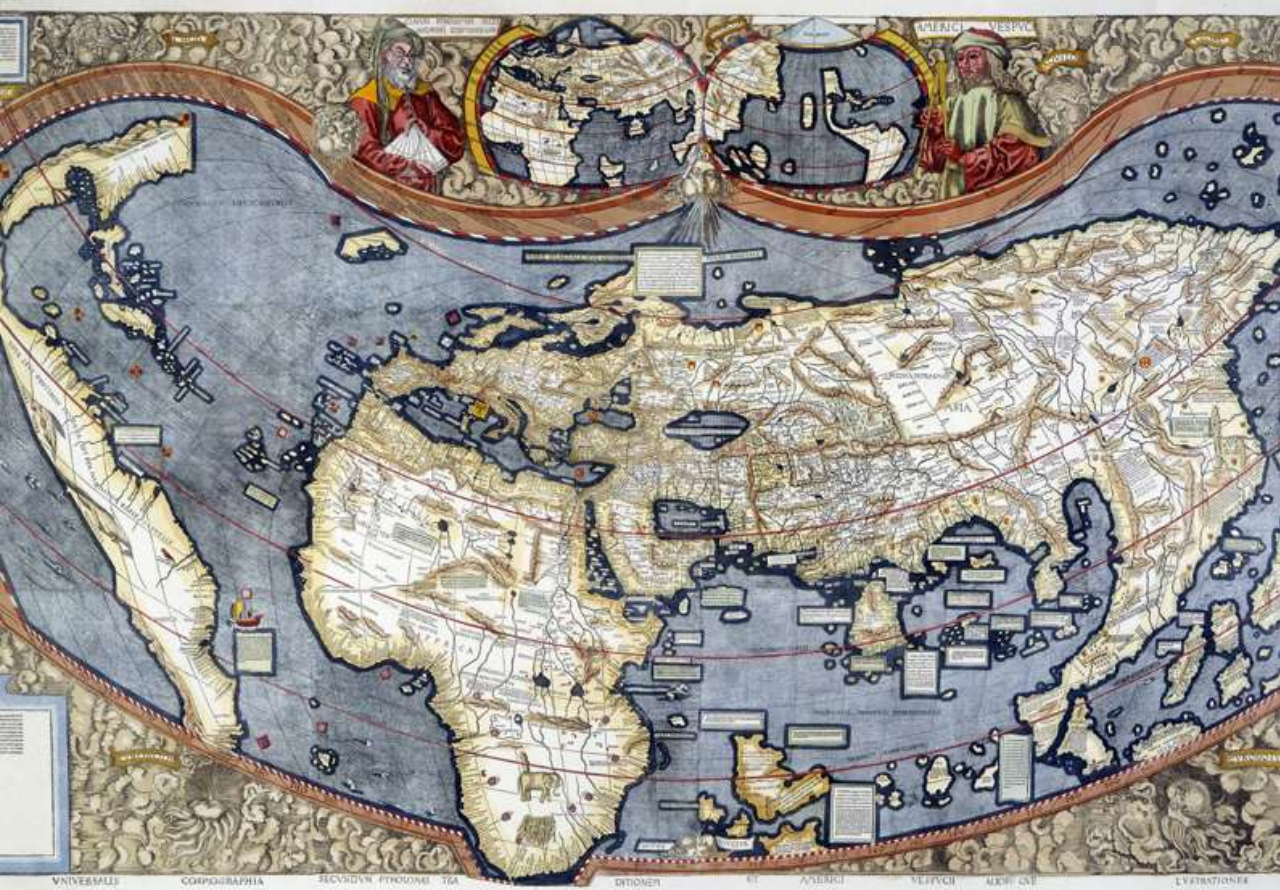
Source : Union internationale des télécommunications (UIT)

# Sommaire

- Des acteurs incontournables et invisibles
- Un nouveau monde
- De nouveaux enjeux
- Du choix des ripostes
- Conclusion
- Bibliographie



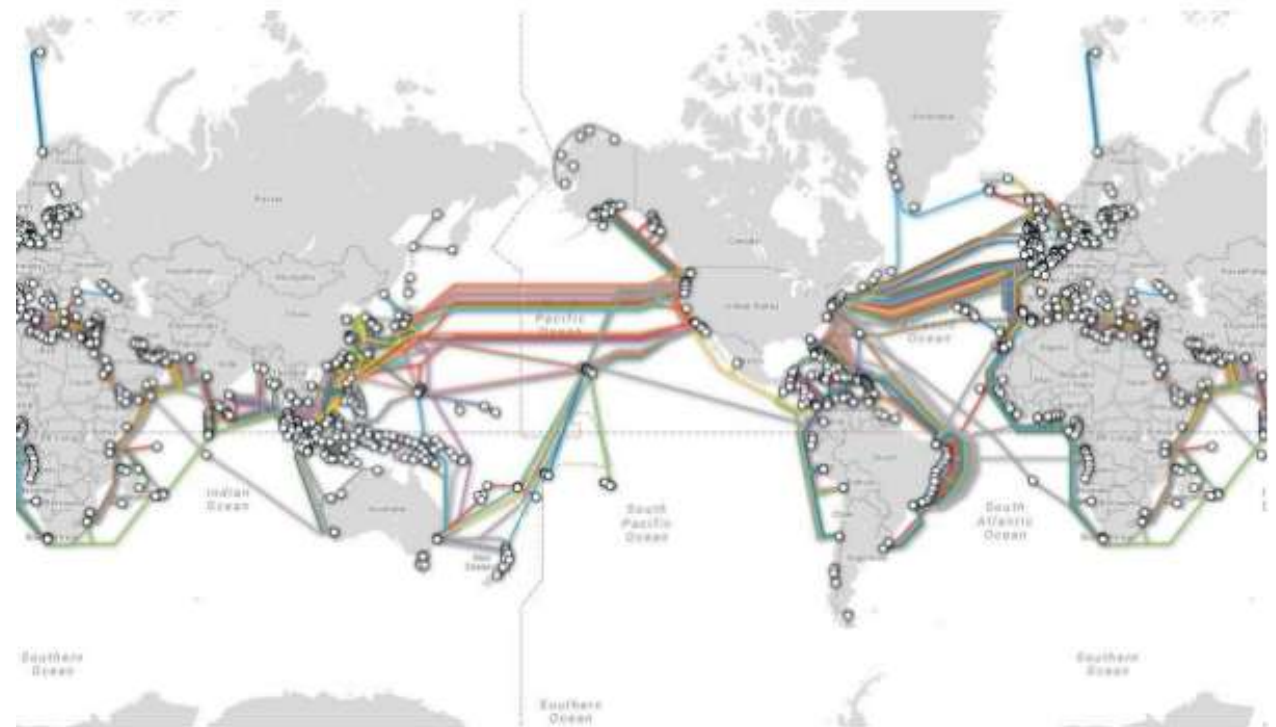
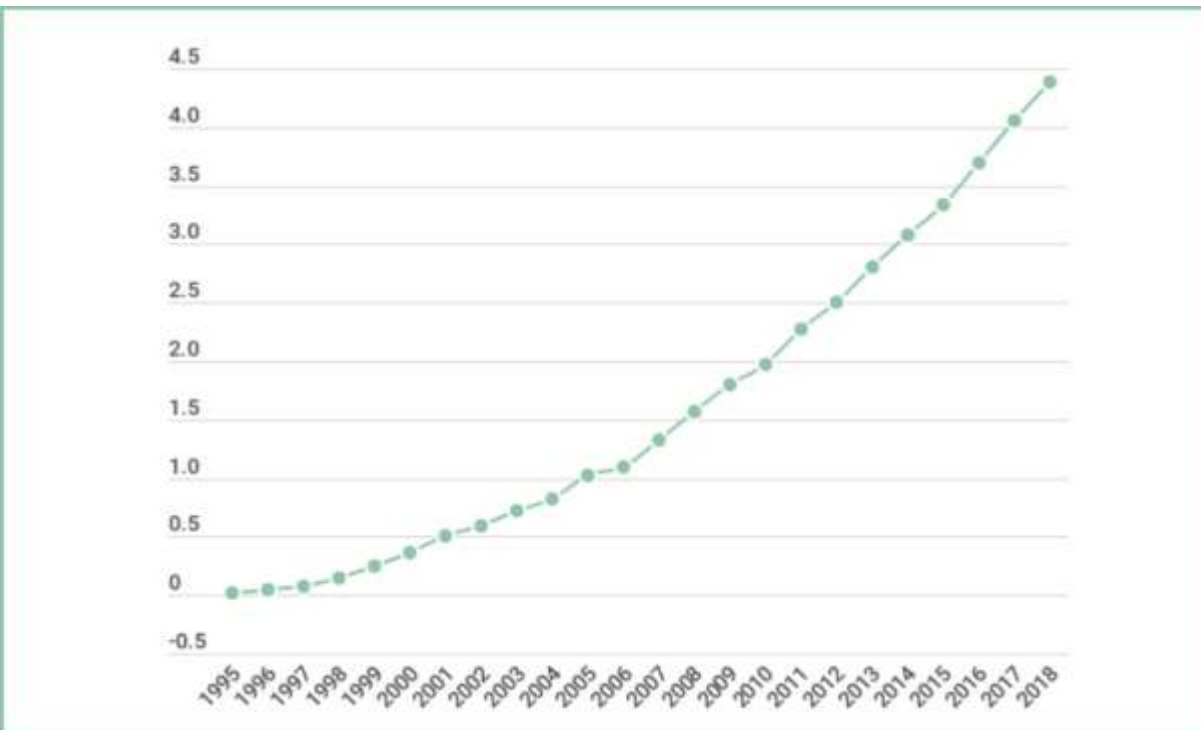




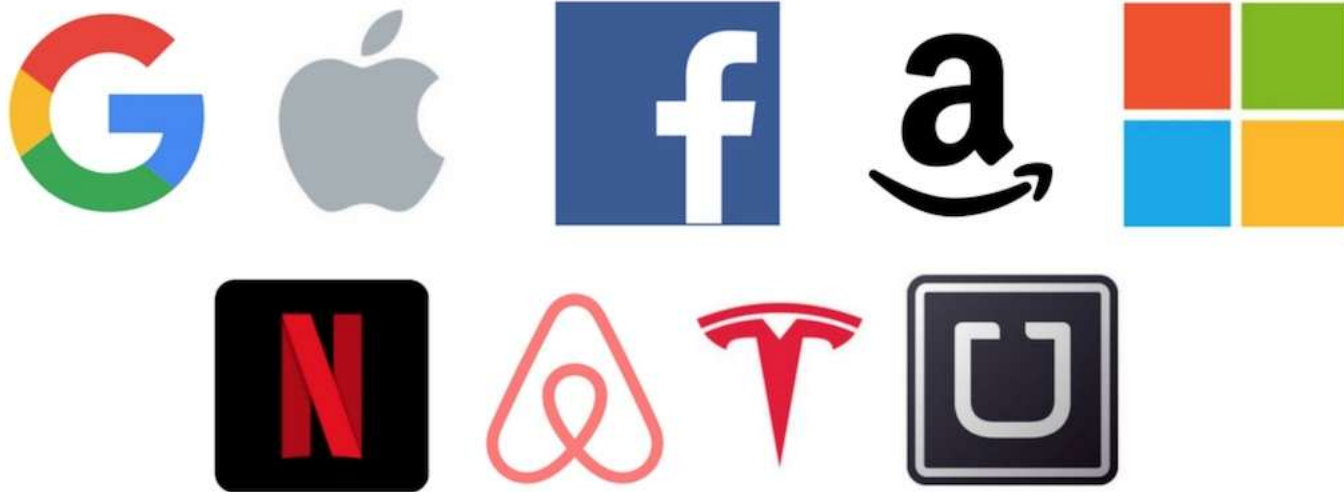
# Le numérique, un nouveau monde



# Un monde colonisé

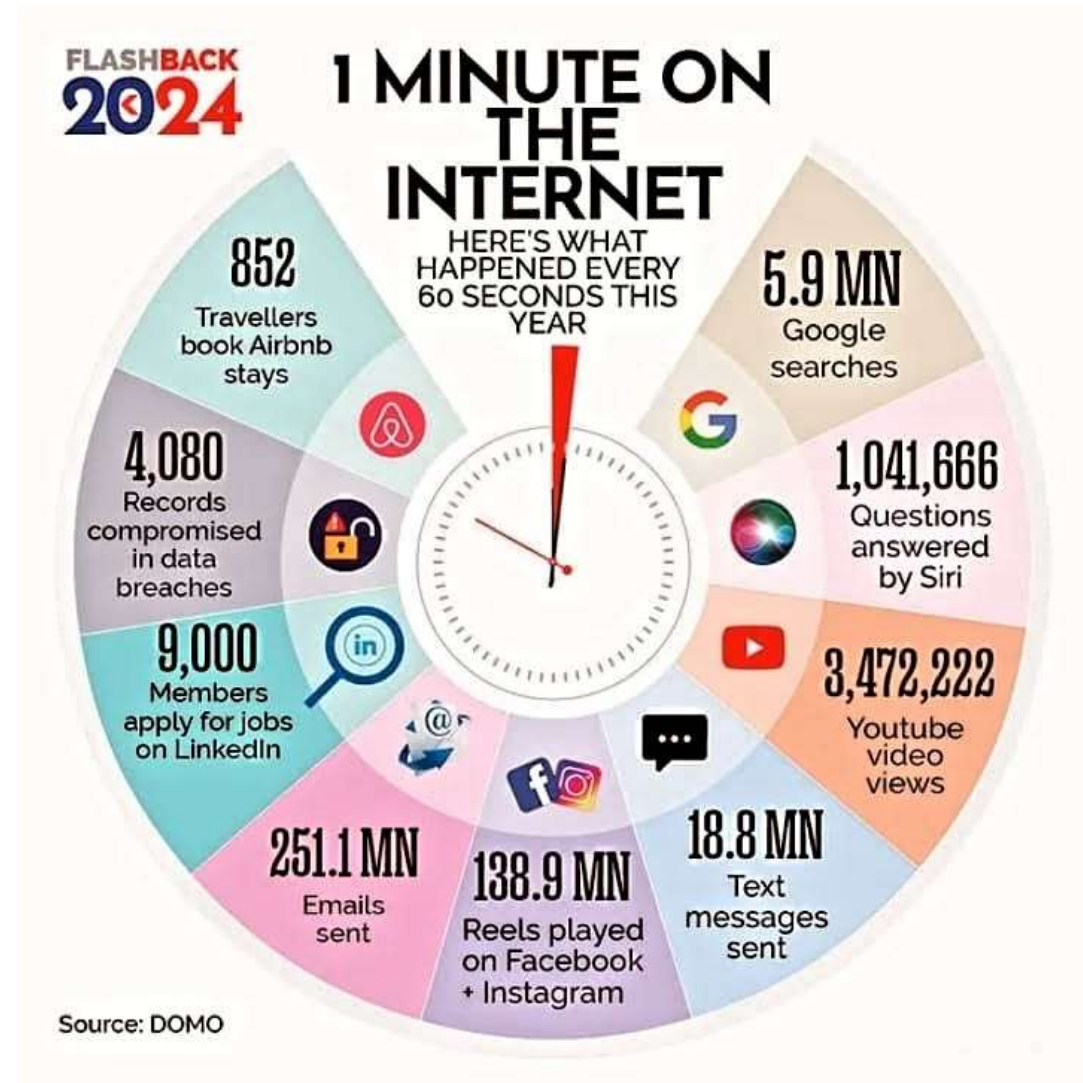


# Un nouveau Panthéon



# De nouvelles messes

- En 2024

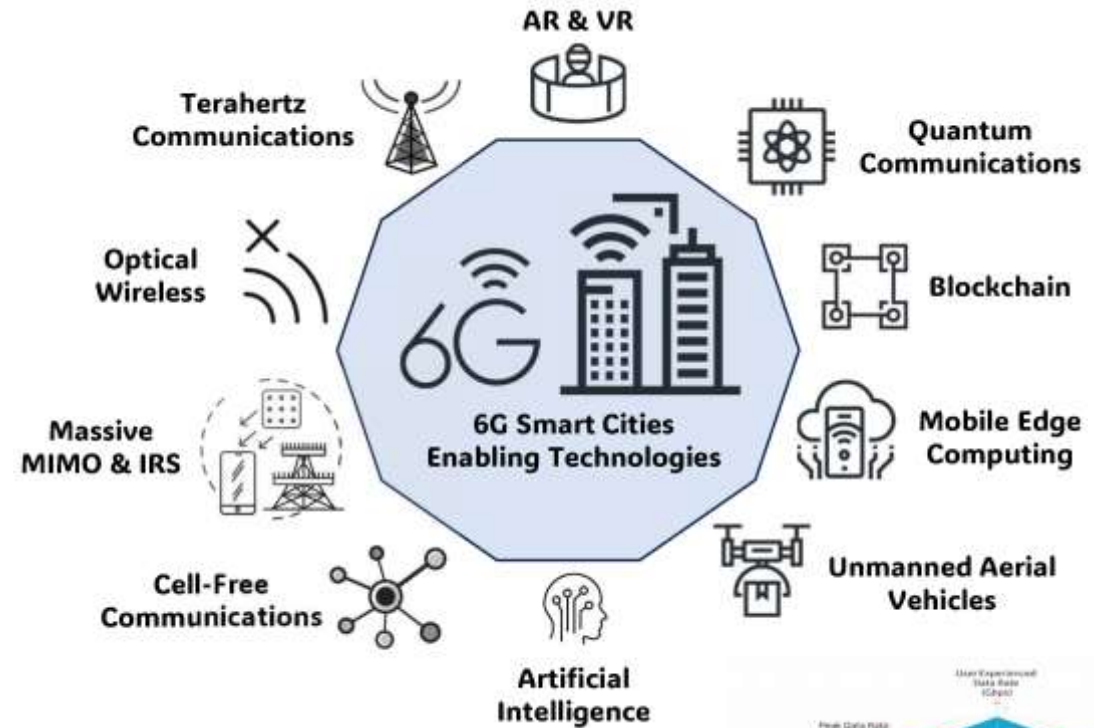


# Des nouvelles guerres





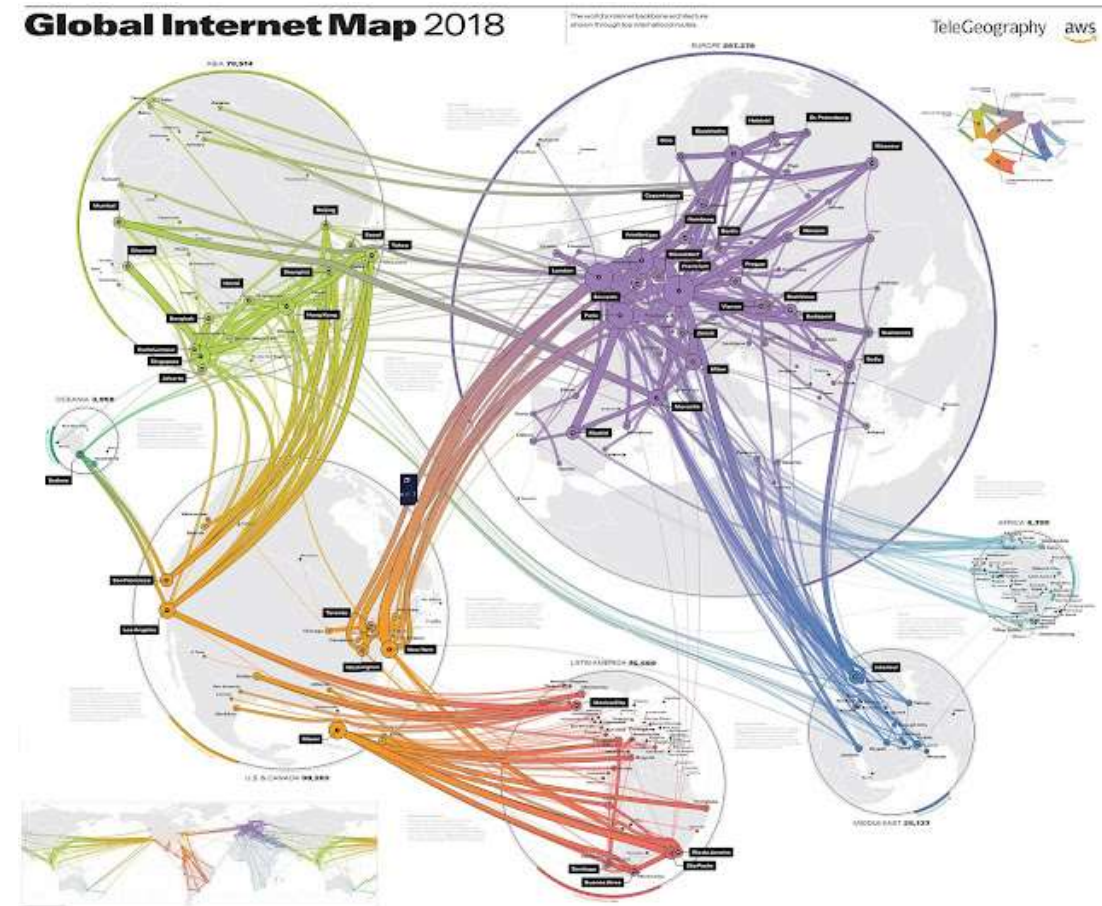
# Vers du toujours plus ...



Credit : Samsung

# En résumé

- Un enjeu **planétaire**
- Des **méga-entreprises**
- De nouvelles **valeurs**
- Vers du toujours **plus**
- *Tout cela dessine une nouvelle géopolitique*



<https://global-internet-map-2018.telegeography.com/>

# Sommaire

- Des acteurs incontournables et invisibles
- Un nouveau monde
- De nouveaux enjeux
- Du choix des ripostes
- Conclusion
- Bibliographie



# Le numérique, nouvel enjeu de la géopolitique



# Le numérique, nouvel enjeu de la géopolitique

- De nouveaux acteurs nés de la puissance économique
- De la maîtrise des ressources et des infrastructures
- De la relations entre les états et les acteurs du numérique



# Le numérique, nouvel enjeu de la géopolitique

- **De nouveaux acteurs nés de la puissance économique**
- De la maîtrise des ressources et des infrastructures
- De la relations entre les états et les acteurs du numérique

# Hyper-capitalisme global

## Schéma du capitalisme de surveillance



FL - graphisme DC - @La-rem

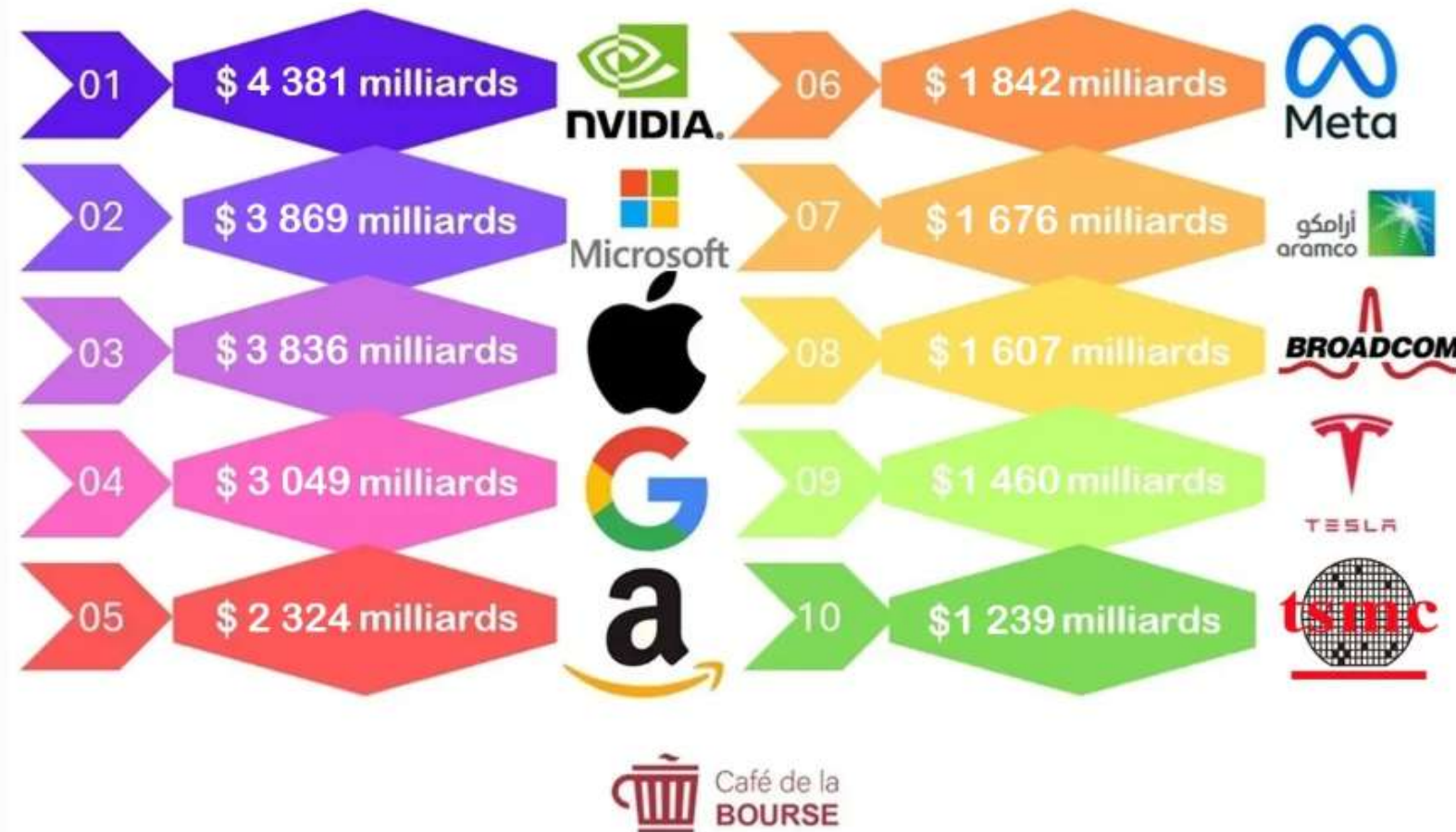




# Hyper-pouvoir

Rank	Country	GDP (USD)
1	U.S.	\$26,855B
2	China	\$19,374B
3	Japan	\$4,410B
4	Germany	\$4,309B
5	India	\$3,737B
6	UK	\$3,159B
7	France	\$2,923B
8	Italy	\$2,170B
9	Canada	\$2,090B
10	Brazil	\$2,081B

## Classement des 10 entreprises aux plus grandes capitalisations boursières au monde en infographie





# Nvidia

NASDAQ: NVDA

Récapitulatif des marchés > Nvidia

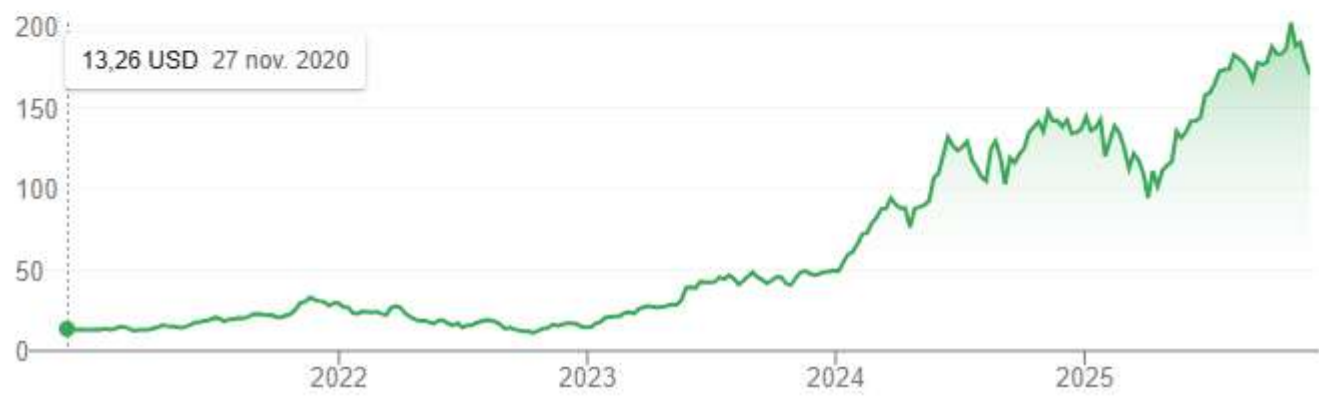
170,22 USD

+ Suivre

+157,43 (1 187,27 %) ↑ depuis 5 ans

25 nov., 10:16 UTC-5 • [Clause de non-responsabilité](#)

1 j | 5 j | 1 m | 6 m | YTD | 1 a | 5 a | Max.



# Hyper-pouvoir

## Les personnes les plus riches du monde début 2025



Elon Musk

**422**

milliards de dollars  
(Tesla)



Jeff Bezos

**247**

milliards de dollars  
(Amazon)



Larry Ellison

**228**

milliards de dollars  
(Oracle)



Mark Zuckerberg

**223**

milliards de dollars  
(Meta)



Bernard Arnault

**194**

milliards de dollars  
(Moët Hennessy.Louis Vitton)



@AlainFrNews

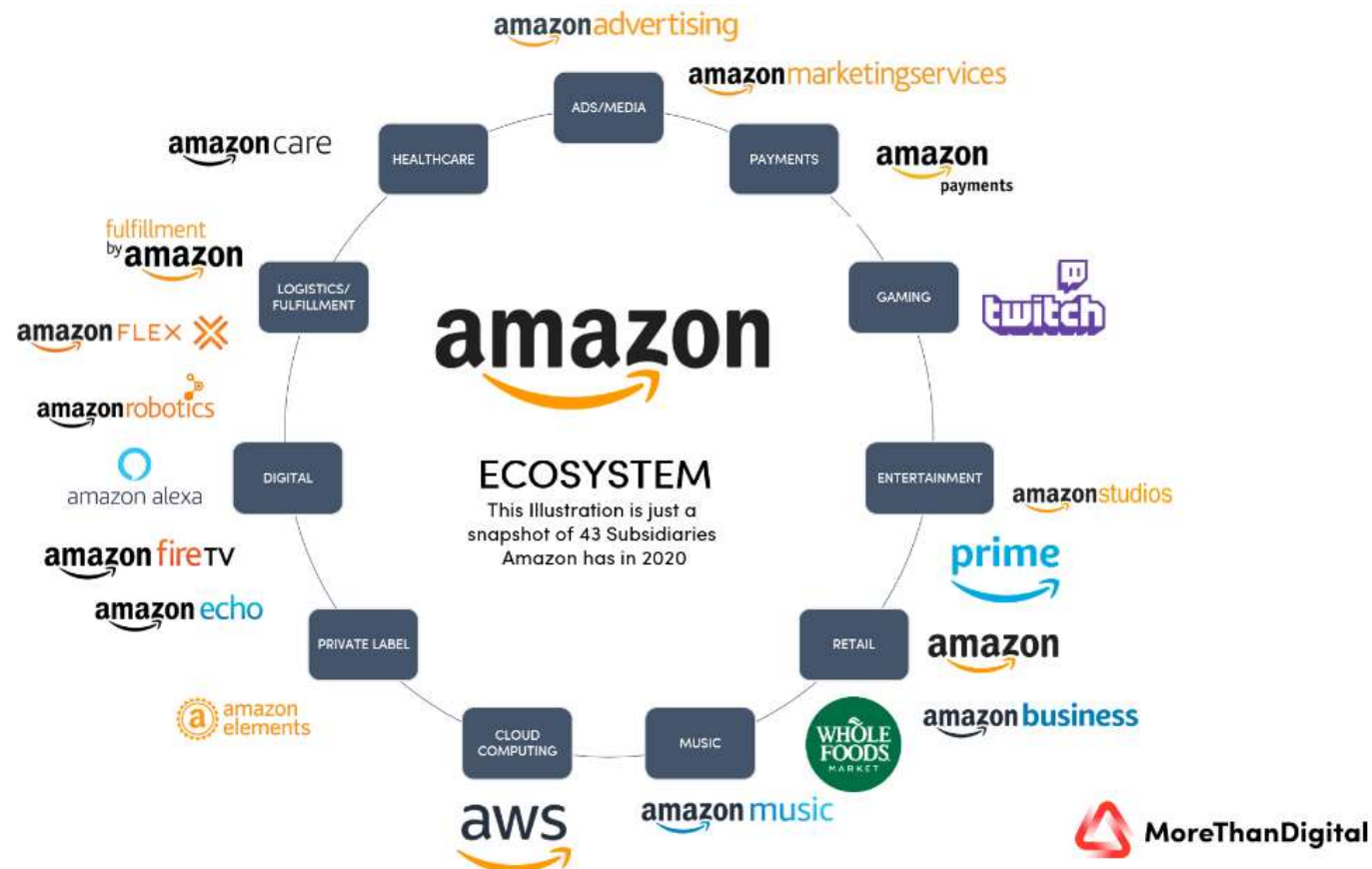
Source: Forbes

## How **ELON MUSK'S** companies ARE TAKING OVER EVERY INDUSTRY

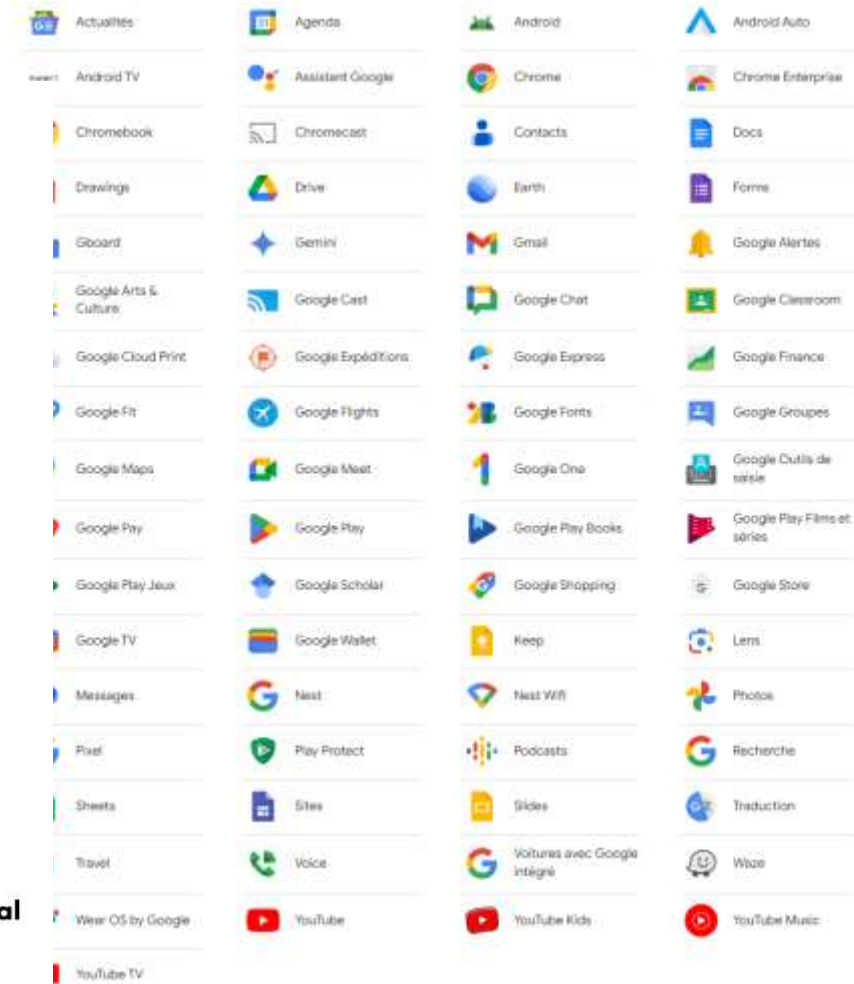




# Hyper-développement horizontal



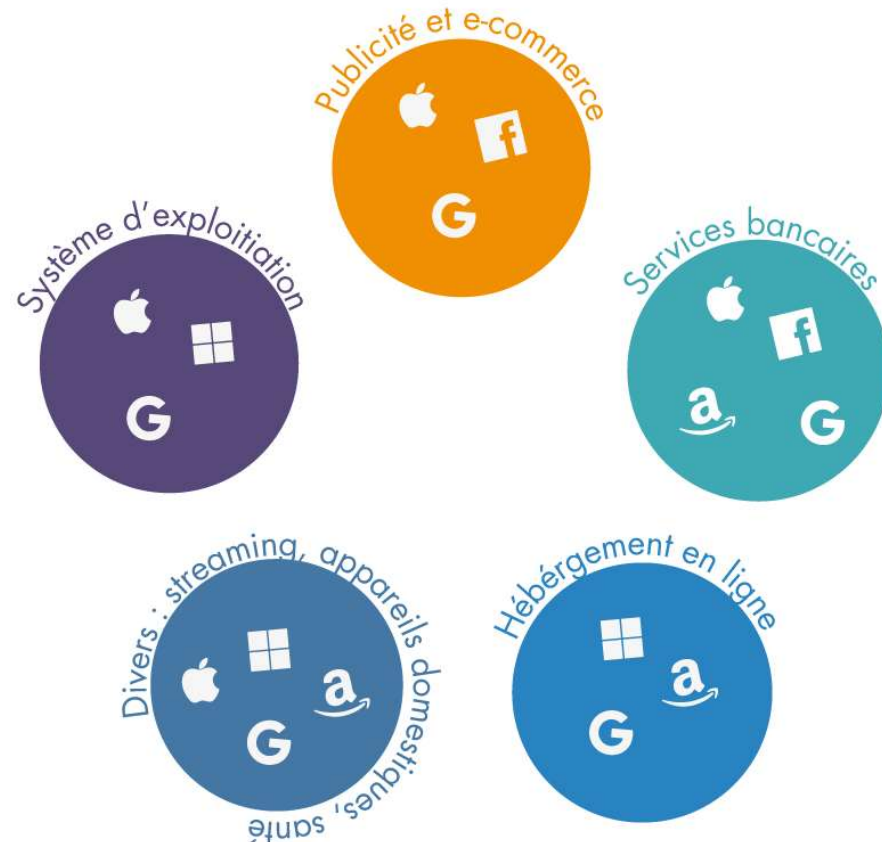
Vue d'ensemble de l'écosystème amazonien - par Benjamin Talin, MoreThanDigital





# Hyper-développement vertical

## SECTEURS D'ACTIVITÉS DES GAFAM



Source : lafinancepourtous.com d'après Le monde



TABEAU 3.1 Besoin en technologie selon les secteurs en moyenne

Secteur \ Technologie	Technologie														Score global (sur 52)
	Big data	Open data	Intelligence artificielle	Cloud	Très haut débit (5G)	Internet des objets	Réalité augmentée	Blockchain	Réseaux sociaux d'entreprise	Impression 3D	Géolocalisation	Chatbot*	Drone		
S1. Administration														3	
S2. Agriculture														3	
S3. Automobile														4	
S4. Banque														4	
S5. Commerce														4	
S6. Construction et immobilier														3	
S7. Défense														3	
S8. Éducation														3	
S9. Énergie														4	
S10. Grande distribution														4	
S11. Industrie														4	
S12. Médias														3	
S13. Numérique et technologie														4	
S14. Santé														3	
S15. Services à la personne														3	
S16. Télécommunications														4	
S17. Tourisme														3	
S18. Transport, logistique														4	

Fort	4
Assez fort	3
Plutôt modéré	2
Faible	1

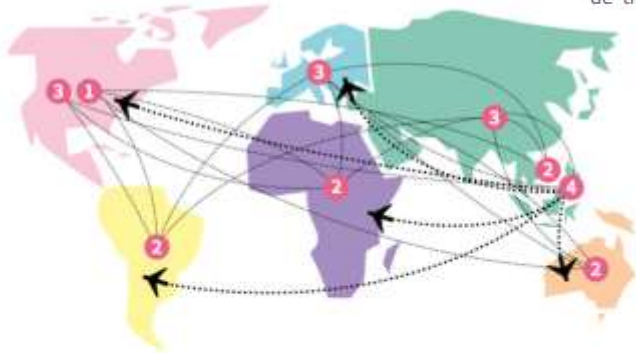
Transformation digitale 2.0, D. Fayon et M. Tartar, Pearson

# Hyper-rapidité des flux de circulation



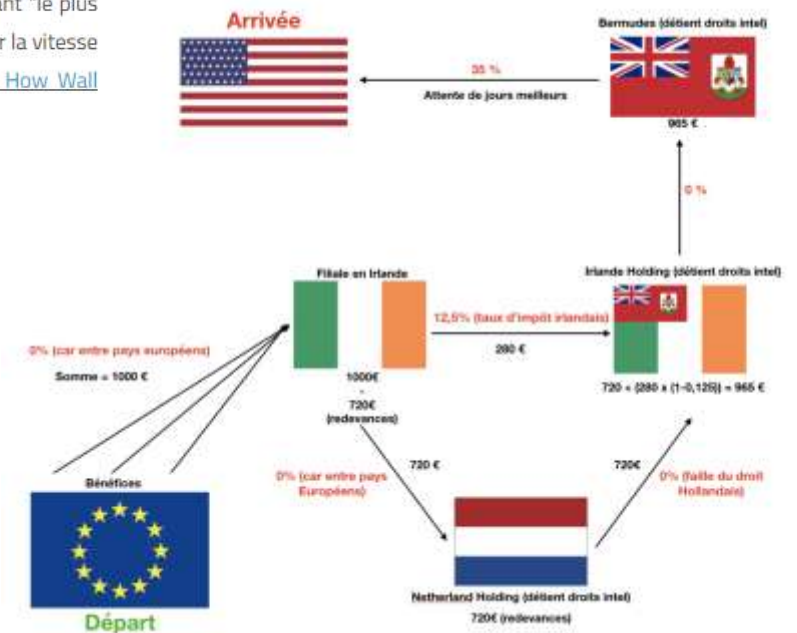
Dans l'exemple de Spread Network, un investissement en fibre optique de 300 millions de dollars a été réalisé pour gagner 0,0000015 secondes par rapport à l'infrastructure précédente, principalement en allant "le plus droit possible" dans la montagne et sous les rivières afin de réduire la longueur du câble et accélérer la vitesse de transmission de l'information. L'image suivante, extraite de l'excellent article "[Raging Bulls: How Wall](#)

## QUATRE TOURS DU MONDE POUR FABRIQUER UN SMARTPHONE



- 1. Conception** le plus souvent aux États-Unis
  - 2. Extraction et transformation des matières premières** en Asie du Sud-Est, en Australie, en Afrique centrale et en Amérique du Sud
  - 3. Fabrication des principaux composants** en Asie, aux États-Unis et en Europe
  - 4. Assemblage** en Asie du Sud-Est

 **Distribution** vers le reste du monde, souvent en avion.



# Le numérique, nouvel enjeu de la géopolitique

- **De nouveaux acteurs nés de la puissance économique**
- De la maîtrise des ressources et des infrastructures
- De la relation entre les Etats et les acteurs du numérique

# Le numérique, nouvel enjeu de la géopolitique

- De nouveaux acteurs nés de la puissance économique
- **De la maîtrise des ressources et des infrastructures**
- De la relations entre les Etats et les acteurs du numérique



# Les ressources

- Retour en septembre 2010



Ce capitaine est aux mains des autorités nippones depuis l'arraisonnement, le 7 septembre, de son chalutier près d'îlots de mer de Chine orientale, appelés Senkaku en japonais et Diaoyu en chinois. Son navire avait été saisi après être entré en collision avec deux patrouilleurs nippons, près de ces petites îles inhabitées contrôlées par Tokyo mais revendiquées par les deux pays, ainsi que par Taïwan.

# Les ressources

- Retour en septembre 2010

ASIE-PACIFIQUE

## Tension Pékin-Tokyo : la Chine suspend ses exportations de terres rares vers le Japon

La Chine produit plus de 95 % des 17 ressources stratégiques appelées "terres rares", des métaux dont elle est riche et qui sont des éléments cruciaux pour les secteurs de l'électronique ou de l'automobile.

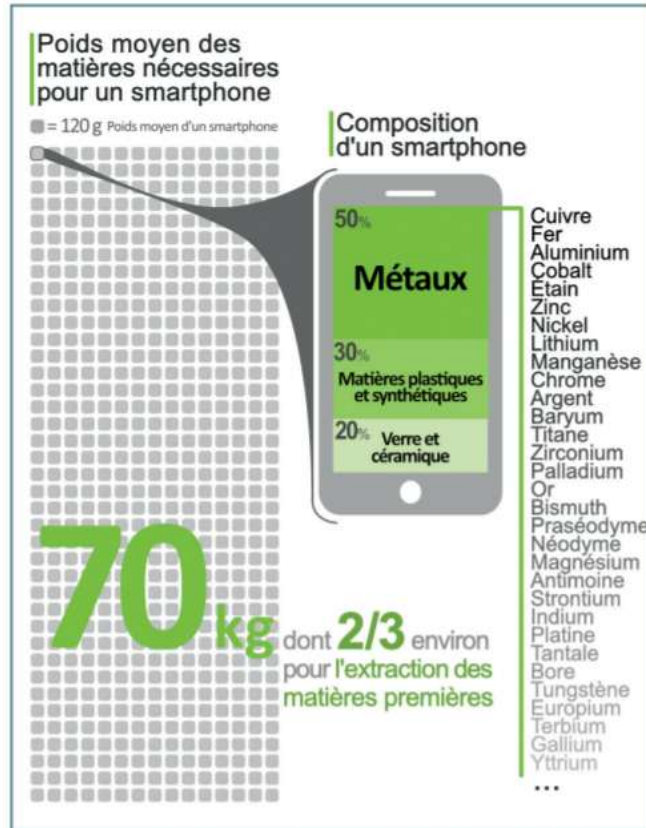
Le Monde avec AFP et Reuters

Publié le 23 septembre 2010 à 09h42, modifié le 23 septembre 2010 à 19h50 •  Lecture 2 min.

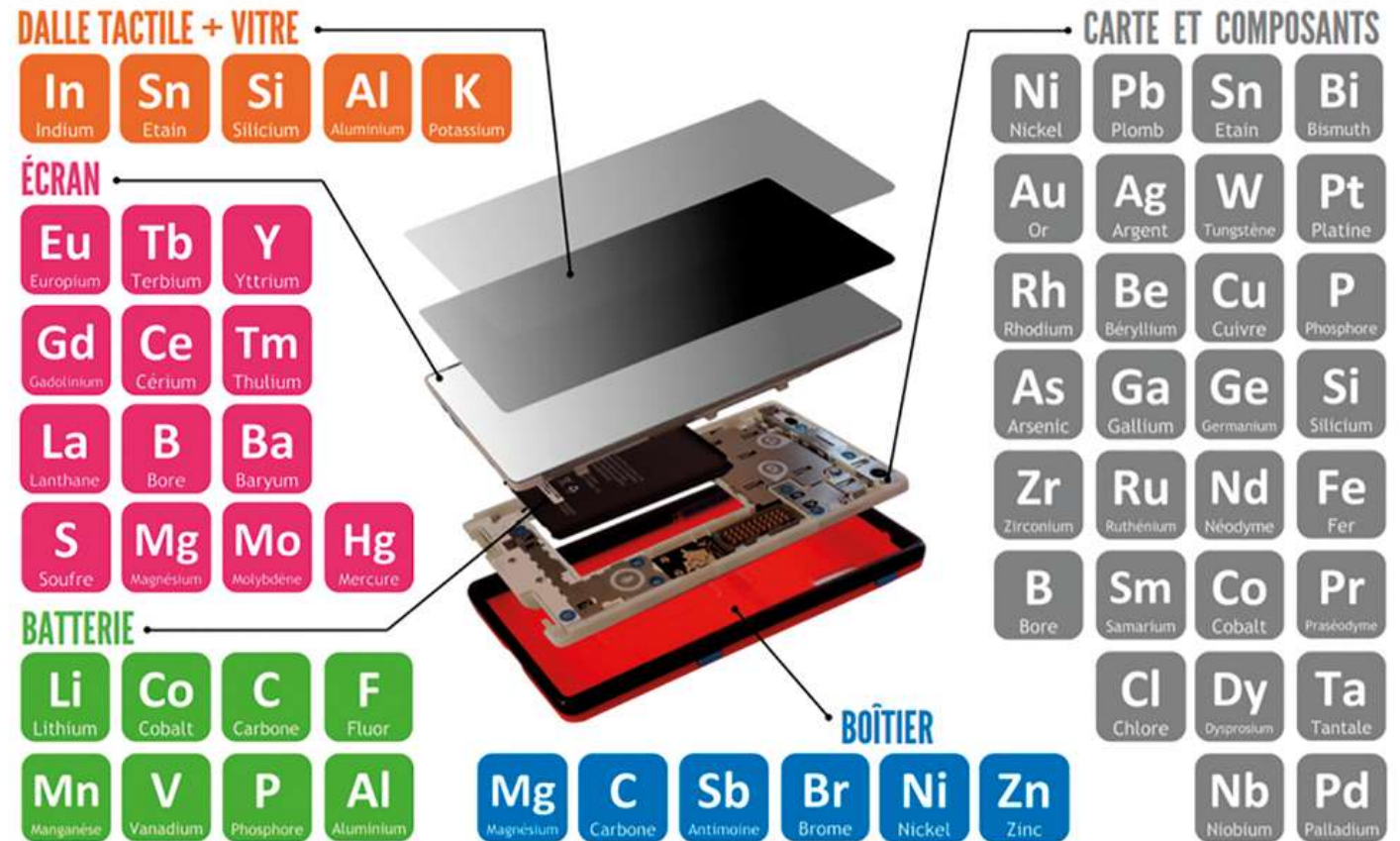
Publié le 23 septembre 2010 à 09h42, modifié le 23 septembre 2010 à 19h50 •  Lecture 2 min.

Le Monde avec AFP et Reuters

# Les ressources

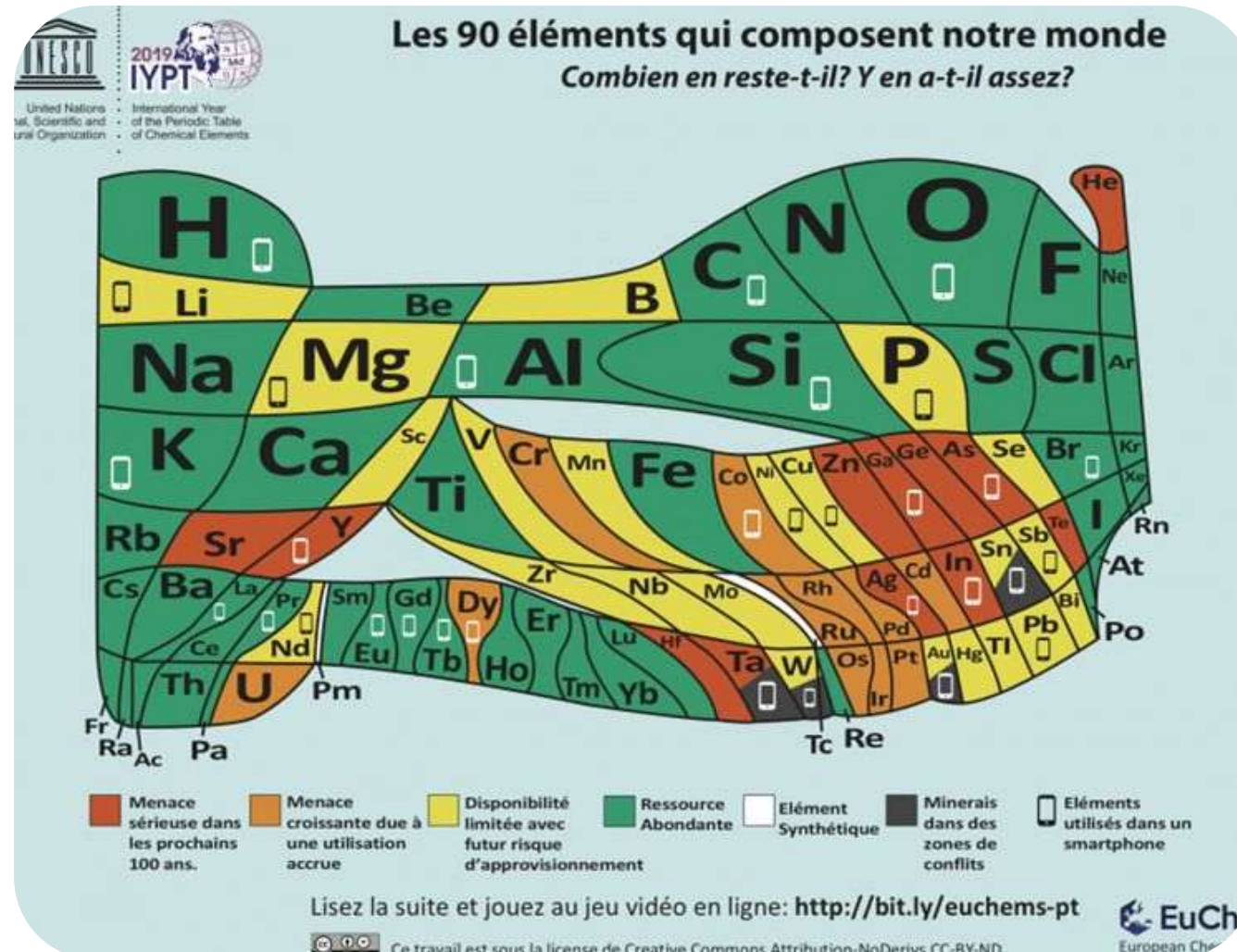


Sources : Ademe ; Sénat (rapport n° 850, 09/2016) ; Wuppertal Institut (2012), évaluation selon l'approche poids-matière de l'écologiste Friedrich Schmidt-Bleek  
Infographie : Bertrand Gaillet





# Les ressources





# Les ressources



OUI MAIS ...

# Les ressources

- Comme par hasard ...

## Découverte en Suède «du plus grand gisement connu» de terres rares d'Europe



ÉCONOMIE • INDUSTRIE

## Dans l'Allier, un colossal projet de mine de lithium enflamme le débat

L'ouverture envisagée par Imerys, en 2028, d'une des plus grandes mines d'« or blanc » en Europe divise la population, certains habitants redoutant des effets sur l'environnement. Un débat public est organisé jusqu'en juillet.

18/03/24



# Les ressources

- Comme par hasard ...

ÉCONOMIE • INDUSTRIE

Découverte  
gisement co

## Incroyable déménagement: la ville suédoise de Kiruna va déplacer son église de plusieurs kilomètres

mine de lithium

s d'« or blanc » en Europe divise la  
Un débat public est organisé

18/03/24

Le site de Kiruna  
plus d'un million de  
de terres rares  
les estimations

Ce mardi 19 août, la ville suédoise de Kiruna va vivre une étape très importante de son histoire. Elle déplace son église de 5 km dans le cadre de son déménagement global pour éviter l'affaissement.





# L'outil de production

- Retour en 2016



C'était l'un des arguments clés de campagne de Donald Trump, alors dans la course à l'élection présidentielle. Bien décidé à rendre l'Amérique « *great again* », le candidat du parti républicain avait jugé nécessaire de forcer Apple à relocaliser sa production aux États-Unis, afin que ses produits soient construits au pays et non pas dans les usines chinoises, de façon à donner du travail aux Américains.

« Je vais demander à Apple de se mettre à fabriquer ses ordinateurs et l'iPhone chez nous... comment cela peut-il nous aider quand [l'entreprise] les fabrique en Chine ? », s'était étonné l'homme d'affaires. Mais à l'époque, il s'agissait

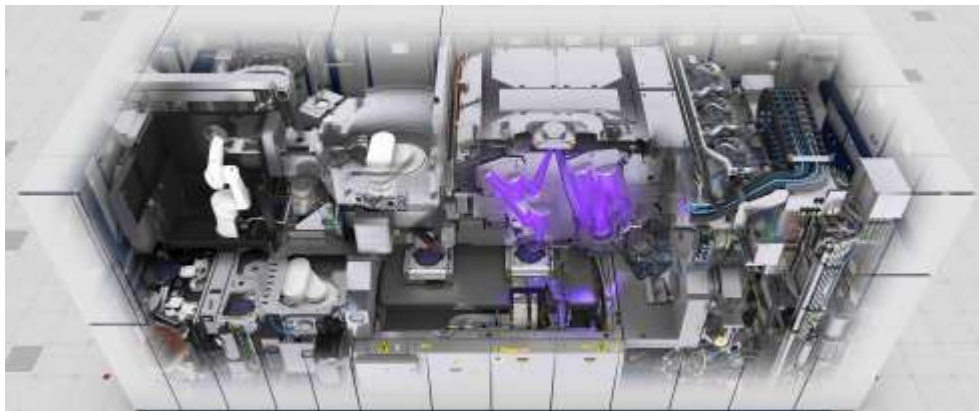
## L'implantation d'une usine Foxconn dans le Wisconsin est un échec retentissant

Par [Mathieu Chartier](#) ( [@chartier\\_mat](#) ) | Publié le 25/10/20 à 10h49



# L'outil de production

- Aujourd'hui



**ASML**

**LM** Le Monde.fr

## Aux Pays-Bas, l'éventuelle délocalisation du géant ASML agite les autorités politiques

Le groupe de haute technologie dénonce une politique de plus en plus restrictive en matière d'immigration et un environnement pas assez...

Il y a 2 jours

**UD** L'Usine Digitale

## ASML aurait annulé l'envoi d'équipements de production de puces en Chine à la demande du gouvernement américain

Les Etats-Unis ne laissent aucun répit à la Chine en matière de fabrication de semi-conducteurs. Échaudé par la dernière puce de Huawei,.

2 janv. 2024

**LMi** Le Monde Informatique

## Semi-conducteurs : ASML investit massivement dans son usine berlinoise

Business : Le fabricant néerlandais de machines spécialisées dans les semi-conducteurs va dépenser plus de 100 M€ par an sur une durée non...

22 nov. 2023

**LT** La Tribune

## Ces trois représailles chinoises qui menacent l'UE après l'arrêt des exportations de machines à fabriquer les puces d

...

Le géant néerlandais des puces électroniques s'est vu interdire les exportations de certaines de ses technologies de pointe vers la Chine.

3 janv. 2024



# Les data centers

- Aujourd'hui



Country	Data Centers
USA	4213
Germany	490
Indonesia	183
Brazil	195
The Netherlands	194
Australia	282
Russia	180
France	321
India	276
Canada	295
United Kingdom	514
Italy	209
Sweden	103
Poland	94
Ukraine	38
Japan	250
Philippines	32
Switzerland	117
Spain	199
Finland	88
Austria	53

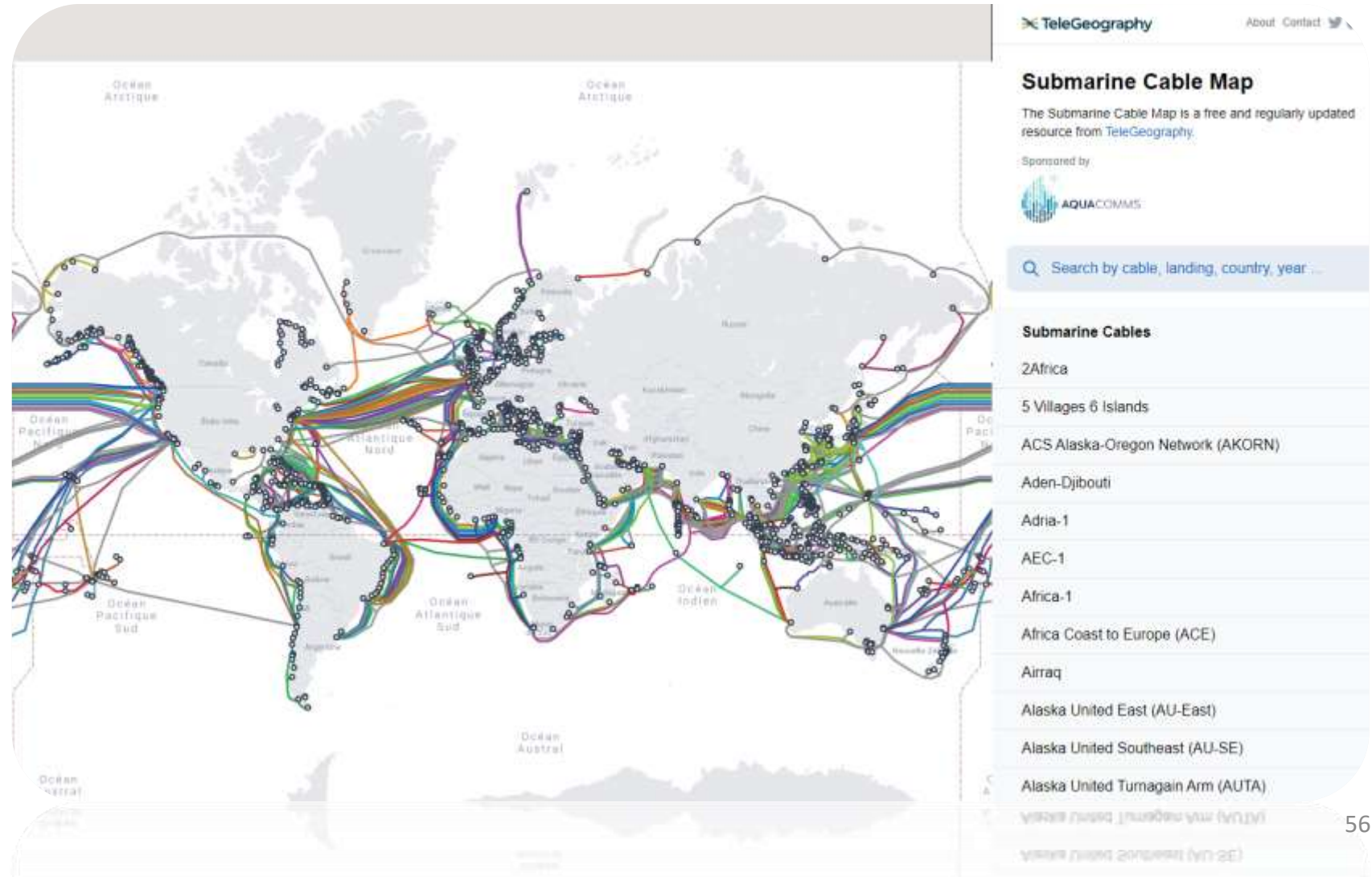
# Les data centers





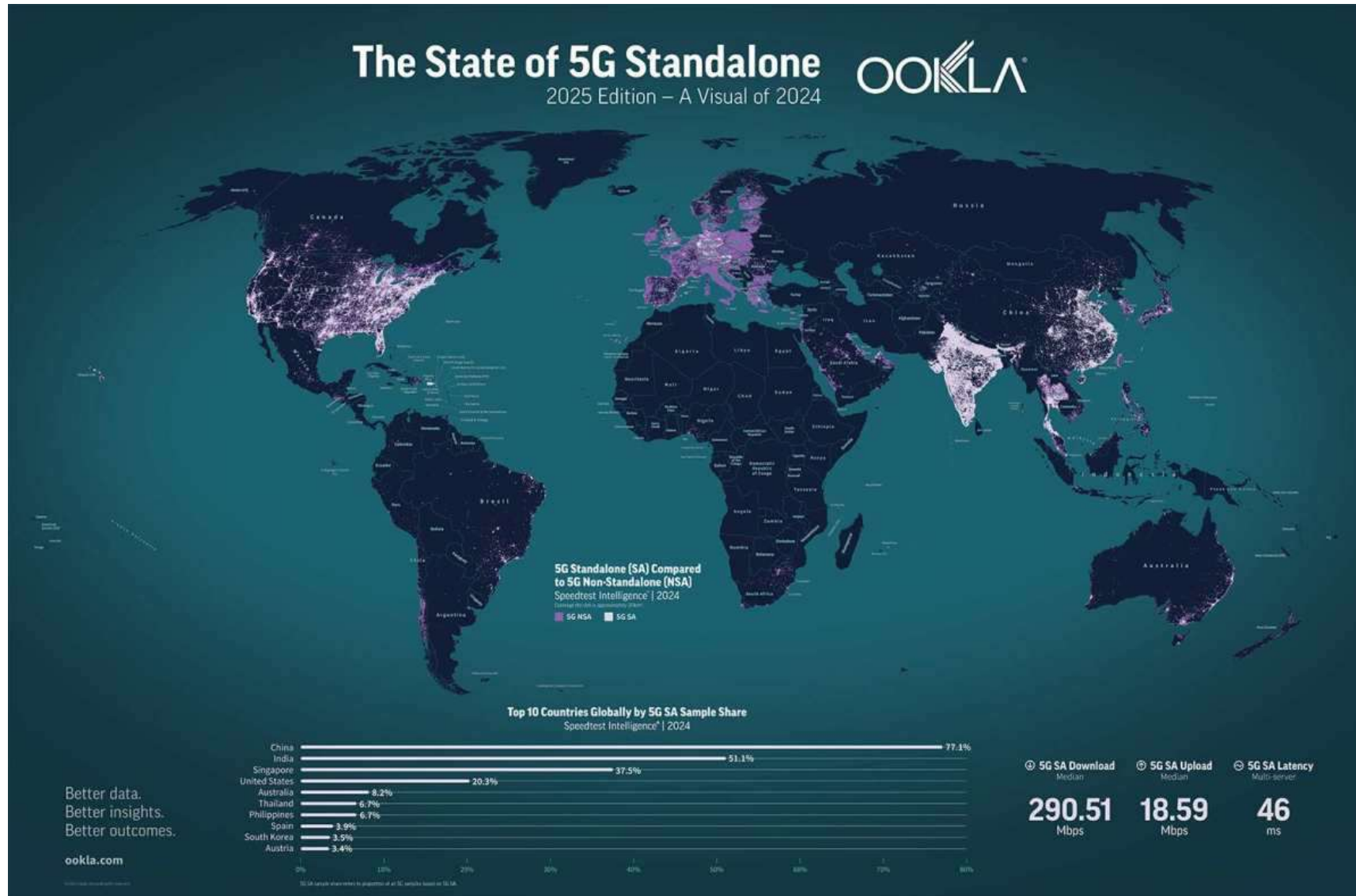
# Les infrastructures

- Aujourd'hui

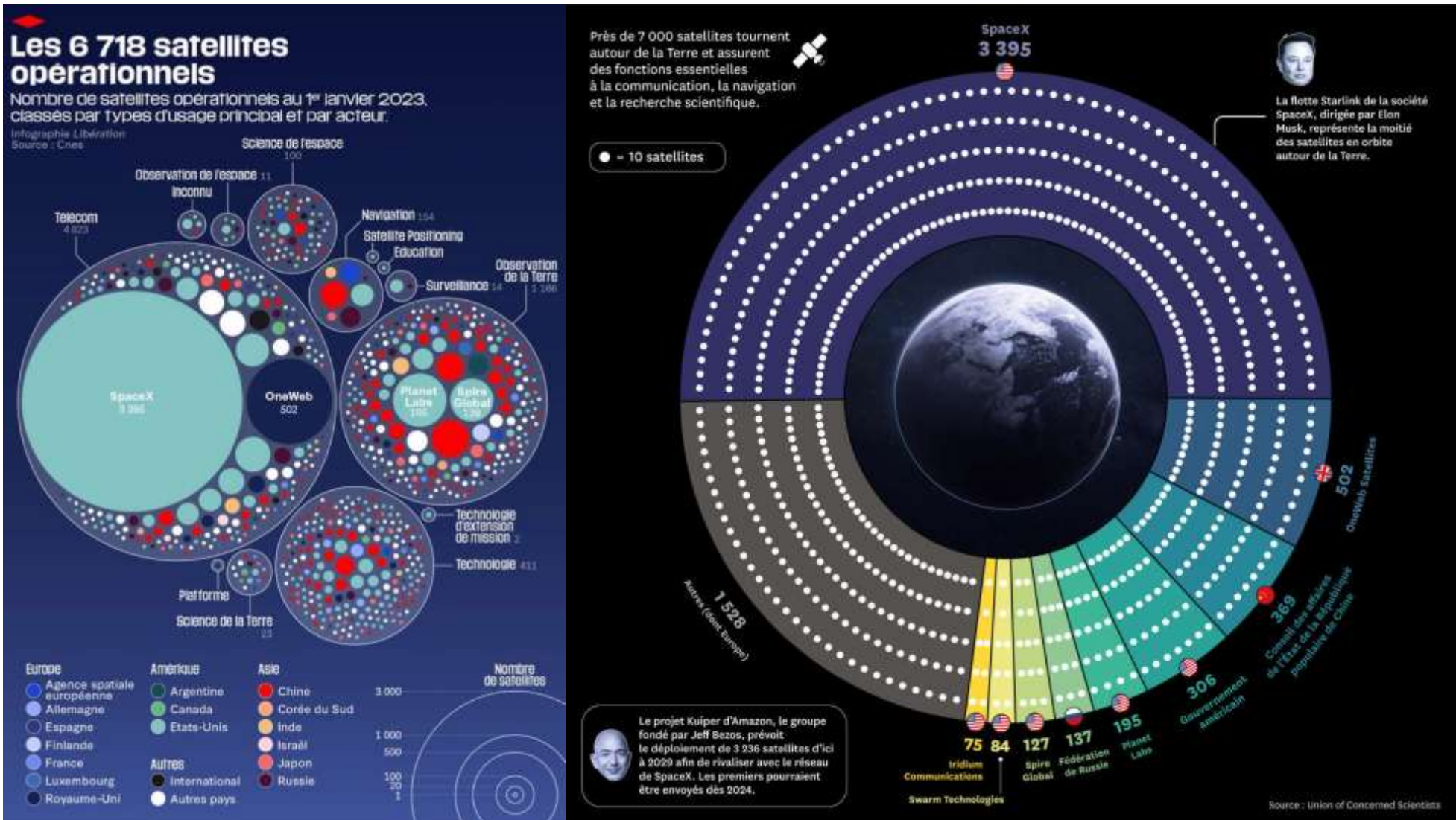




# Les infrastructures



# Les infrastructures



# Les infrastructures

## Guerre en Ukraine : Kiev accuse SpaceX de laisser les forces russes utiliser le réseau satellite Starlink dans les territoires occupés

Ce service d'internet par satellites, opéré par l'entreprise fondée par Elon Musk, joue un rôle important dans la défense de l'Ukraine en permettant de maintenir les communications face à l'invasion russe.



Publié le 11/02/2024 17:20

🕒 Temps de lecture : 2 min

GÉOPOLITIQUE • UKRAINE • ELON MUSK

## Conflit. Elon Musk a coupé Starlink pour stopper une attaque ukrainienne

SpaceX a coupé, en 2022, le service Internet par satellite Starlink pour empêcher des drones sous-marins ukrainiens de lancer une attaque sur la flotte russe en mer Noire, selon une nouvelle biographie du milliardaire.



📅 Publié le 08 septembre 2023 à 05h50 🕒 Lecture 2 min.

## Elon Musk, imprévisible acteur de la guerre en Ukraine

Le milliardaire américain a refusé d'activer ses satellites Starlink au-dessus de la Crimée avant une importante attaque ukrainienne, en 2022. Cette révélation rappelle la dépendance de Kiev et ses alliés vis-à-vis d'un acteur privé et parfois erratique.

Par Piotr Smolar (Washington, correspondant) et Cédric Pietralunga

Publié le 09 septembre 2023 à 05h00, modifié le 09 septembre 2023 à 11h30 - 🕒 Lecture 5 min. - [Read in English](#)

# Le numérique, nouvel enjeu de la géopolitique

- De nouveaux acteurs nés de la puissance économique
- **De la maîtrise des ressources et des infrastructures**
- De la relations entre les Etats et les acteurs du numérique



# Le numérique, nouvel enjeu de la géopolitique

- De nouveaux acteurs nés de la puissance économique
- De la maîtrise des ressources et des infrastructures
- **De la relations entre les Etats et les acteurs du numérique**

# Démocratie : de nouveaux terrains d'ingérence

## Lobbying : les entreprises les plus actives à Bruxelles

Sociétés/fédérations avec les dépenses de lobbying auprès de l'UE les plus élevées en 2023 (millions d'euros)



\* Défendent et promeuvent les intérêts de leurs clients. La plupart des données sont communiquées par les organisations elles-mêmes et n'ont pas nécessairement été vérifiées de manière indépendante.  
Sources : LobbyFacts, registre de transparence européen



PIXELS • DEEPFAKES

## Les géants du numérique signent un accord contre l'utilisation trompeuse de l'IA dans le cadre d'élections

Une vingtaine d'entreprises, dont Google, Meta et OpenAI, ont dévoilé, à défaut de nouvelles mesures concrètes, des principes communs pour limiter les risques d'utilisation malveillante de contenus générés par intelligence artificielle.

Le Monde

Publié le 16 février 2024 à 18h57, modifié le 16 février 2024 à 19h39 - 🕒 Lecture 4 min.

## L'Inde ordonne à X de bloquer plus de 8000 comptes, dont des médias internationaux

Par Le Figaro avec AFP

Le 9 mai 2025 à 07h07

# Santé

Actu Cybersécurité

## La CNIL autorise Microsoft à héberger les données de santé des Français !

📅 01/02/2024 👤 Florian BURNEL 👁 554 Views 💬 5 Commentaires 🏷 Cloud souverain, Confidentialité, Cybersécurité ⌚ 2 min read

La CNIL a officiellement autorisé le fournisseur américain Microsoft à héberger les données de santé des Français. Cette autorisation est donnée dans le cadre d'un projet nommé EMC2. Voici ce qu'il faut savoir sur cette décision.

Cet accord intervient dans le cadre d'un projet nommé "EMC2" et qui a pour objectif de créer une plateforme européenne pour l'entrepôt de données de santé, au même titre que la plateforme "Health Data Hub" lancée par la France elle-même en 2019. D'ailleurs, il faut rappeler que Microsoft est l'hébergeur actuel de la plateforme Health Data Hub.

## Des entreprises françaises saisissent le Conseil d'État contre l'hébergement de données de santé chez Microsoft, pourtant autorisé par la CNIL

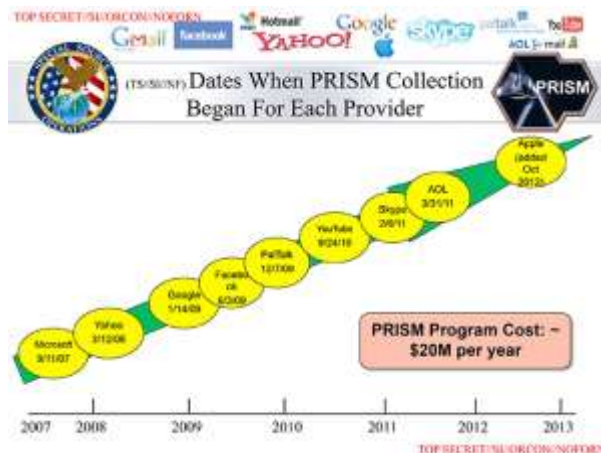


Mélina LOUPIA  
19 mars 2024 à 13h25



Inscrivez-vous à notre

# Défense



**Etats-Unis : le Pentagone signe pour 9 milliards de dollars de contrats dans le cloud**

Ces contrats se partagent entre quatre géants du secteur, dont Amazon et Google, a indiqué le ministère américain de la Défense. Ils remplacent une précédente commande publique controversée, attribuée sous la présidence Trump à Microsoft seul.

## IA de défense

Pour rappel, la loi de finance pour 2024 consacre 130 millions d'euros à l'IA de défense. Un budget qui sera doublé d'ici à la fin de la loi de programmation militaire 2024-2030, qui prévoit un total de 2 milliards d'euros dédiés au domaine.

En 2026, près de 800 personnes travailleront sur l'IA au ministère des Armées.

Pour aller plus loin : [Sébastien Lecornu lance la stratégie ministérielle sur l'intelligence artificielle](#)

**The Guardian révèle l'existence d'un accord secret entre Amazon, Google et Israël**

10/25



BFM - Tech - **Actualités**

**Sous la pression de Donald Trump et des Gafam, la Commission européenne envisage d'atténuer sa réglementation sur l'intelligence artificielle**

Publié le 07/11 à 13h11

19 mai'25

**La guerre informationnelle des GAFAM pour conserver leur hégémonie numérique en Europe**

**BATAILLE RANGÉE**

# Gafam : Trump veut mettre l'Europe genoux

par Gilles Bridier | publié le 03/09/2025

Persuadé que sa domination du monde par l'intelligence artificielle est encore bridée par des réglementations, le président américain s'en prend à nouveau à l'UE. Laquelle semble bien incapable de réagir...



29 septembre 2025  
**Trump, Bruxelles et les géants  
du numérique : un bras de fer  
sous contraintes**

# Divertissement



# Divertissement



**WARNER BROS.  
DISCOVERY**



# Divertissement



**WARNER BROS.  
DISCOVERY**





# Divertissement



**WARNER BROS.  
DISCOVERY**



# Divertissement



**WARNER BROS.  
DISCOVERY**



# Divertissement



**WARNER BROS.  
DISCOVERY**



# Divertissement





# Le numérique, nouvel enjeu de la géopolitique

- **Les relations entre États et Big Tech évoluent vers un régime de co-souveraineté conflictuelle**
  - Dans la démocratie, les plateformes deviennent des **opérateurs électoraux**
  - Dans la santé, des entreprises comme Palantir ou AWS **gèrent des données vitales**
  - Dans la défense, Starlink, Google et Microsoft assurent des **missions critiques** que seuls les États accomplissaient autrefois
- Nous entrons dans une ère où **le pouvoir politique et le pouvoir numérique s'entremêlent, se disputent et parfois se substituent l'un à l'autre**

# Sommaire

- Des acteurs incontournables et invisibles
- Un nouveau monde
- De nouveaux enjeux
- Du choix des ripostes
- Conclusion
- Bibliographie



# Du choix des ripostes

# La riposte par la souveraineté : reprendre la main sur les infrastructures

- Du soft power vers **un retour brutal au hard power**
  - FR/EU ASML, cloud souverain, projets Gaia-X...
  - EU Rapatriement de la production de semi-conducteurs (CHIPS Act, 2022–2024), 200 milliards pour relocaliser TSMC et Micron.
  - CN Stratégie “Dual Circulation”, découplage accéléré depuis 2023, souveraineté sur les puces et l’IA.

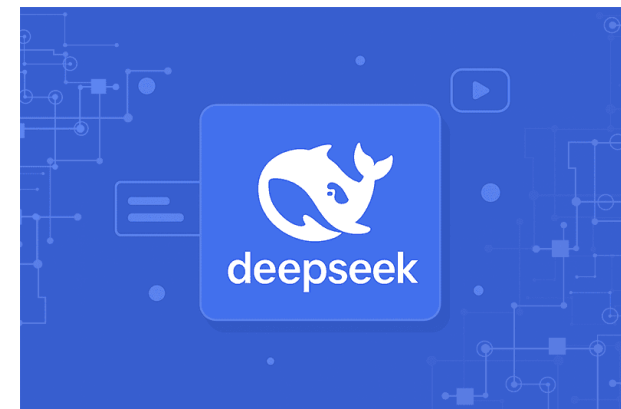
## La France et l'Allemagne s'associent à Mistral AI et SAP SE pour lancer une IA souveraine destinée à l'administration publique

Dans le cadre d'une initiative stratégique visant à renforcer la souveraineté numérique européenne et à transformer l'administration publique, les gouvernements français et allemand annoncent aujourd'hui leur intention d'établir un partenariat public-privé stratégique avec Mistral AI et SAP SE. Cette collaboration a pour objectif de déployer des solutions natives d'IA afin d'améliorer l'efficacité, la transparence et la réactivité des services publics.

18 Novembre 2025 | Communiqué de presse

## 🚩 Semi-conducteurs, le dilemme taïwanais : céder ses puces ou perdre son bouclier face à Xi Jinping

**Tech.** Donald Trump souhaite délocaliser la moitié de la production taïwanaise de puces aux Etats-Unis, au grand dam de l'île.





# La riposte par la régulation systémique : transformer les Big Tech en **quasi**-services publics

- L'UE, les US, l'Inde, le Brésil et même la Corée du Sud utilisent maintenant :
  - des **obligations de transparence algorithmique** (DSA, 2024)
  - des **contrôles ex ante** (AI Act, 2024–2025)
  - des **amendes à plusieurs milliards** (Meta, Apple, TikTok)
  - des **nationalisations fonctionnelles**
- La riposte n'est plus juridique : elle devient structurelle.
- Les plateformes sont traitées comme des opérateurs d'infrastructure critique.

# La riposte par la fragmentation : chacun veut son propre Internet

- Les États ne coopèrent plus pour sécuriser Internet : ils **le morcellent**.
  - **CN** Firewall + New IP + standardisation interne des flux.
  - **RU** “Runet” opérationnel depuis 2022, capable de se découpler totalement.
  - **US** Restrictions sur TikTok et sur les technologies chinoises.
  - **EU** Localisation des données critiques dans l’UE.
  - **AF/MO** : multiplication des clouds nationaux (Maroc, Arabie saoudite, Kenya...)

Le Service fédéral russe de supervision des communications et des technologies de l’information semble avoir testé de nouveau son infrastructure dite d’« internet souverain » début décembre, principalement dans des régions habitées par les minorités daghestanaïses, tchéchènes et ingouches.

Mathilde Saliou

Le 12 décembre 2024 à 14h33

4 min

Internet

## Data centers, cloud, IA : le Maroc trace sa souveraineté numérique

ENTRETIEN. Le développement des infrastructures et des données constitue une priorité absolue dans le chantier de la transformation numérique, assure au JDNews la ministre déléguée chargée de la Transition numérique du Maroc, Amal El Fallah Seghrouchni.

Propos recueillis par Loris Tchekov  
08/05/2025 à 16:46. Mis à jour le 08/05/2025 à 16:04

# La riposte par l'accélération : contrer les Big Tech... en reproduisant leur puissance

- C'est la riposte la plus paradoxale et sans doute la plus dangereuse.
  - **GB** Lancement du Frontier AI Taskforce (2023–2025) pour concurrencer les recherches DeepMind / OpenAI
  - **CN** 2024 : volonté de dépasser GPT-4 via des modèles géants multi-acteurs (Alibaba, Baidu, Tencent)
  - **EU** France & Allemagne : soutien massif à Mistral, Aleph Alpha, Helsing
  - **US** Le Pentagone investit dans les IA tactiques, Microsoft devient fournisseur officiel.

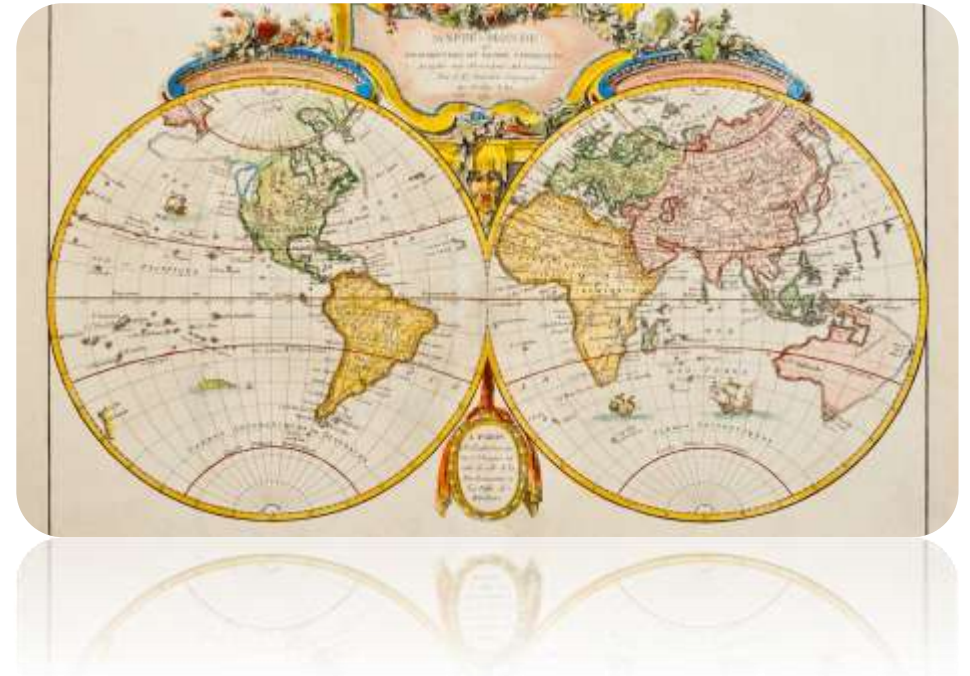
# En résumé

- **Les ripostes ne sont plus le soft power, la loi ou la technologie isolée.**  
Elles sont devenues :
  1. un retour au **contrôle matériel** (câbles, puces, cloud),
  2. une **régulation systémique** qui transforme les plateformes en coproducteurs du service public,
  3. une fragmentation assumée du cyberspace en **zones d'influence**,
  4. et une **course à l'IA** où les États cherchent à égaler la puissance des Big Tech.
- Ce ne sont plus des ripostes : ce sont **des stratégies de survie dans un monde où le numérique dicte la géopolitique.**

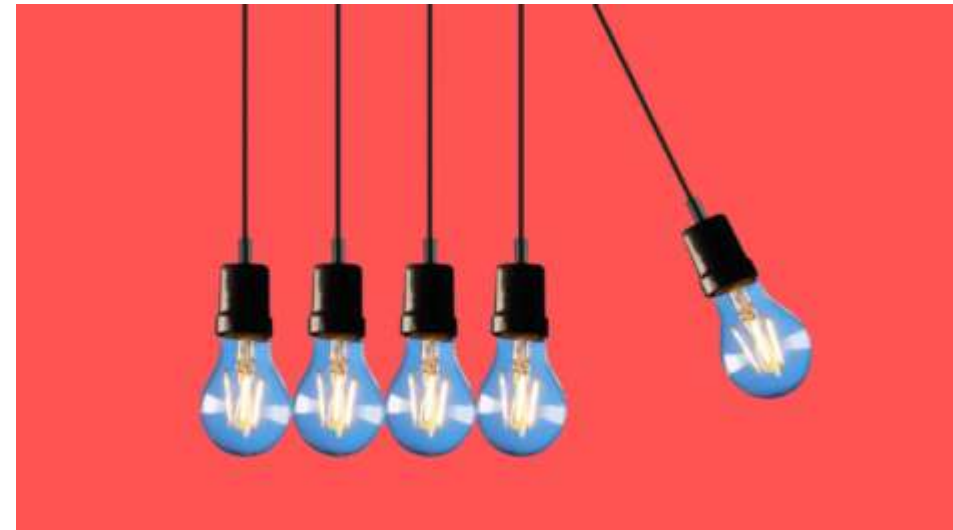


# En résumé

- Une **redéfinition** de la géopolitique
- De **nouveaux acteurs** toujours plus puissants
- Des **anciennes rivalités**
- Un même **terrain de jeu**
- Des enjeux **démocratiques et économiques**
- Une lutte **protéiforme**
- Un **espace temps déformé**



# Conclusion



# Conclusion

- Un outil de communication, loisirs, développement, économie, surveillance, information....
- Un système **fragile** autant que **résilient**
- Un enjeu **économique** autant que **politique**
- Un outil de **domination** autant que de **développement**
- Un numérique **dual** et **omniprésent**



Source : Union internationale des télécommunications (UIT)

# Conclusion

- Un élément désormais **incontournable**
- Un périmètre **global** autant que **local**
- Des intérêts **économiques** majeurs
- Des enjeux **démocratiques** profonds



Source : Union internationale des télécommunications (UIT)

**Le numérique, un acteur géopolitique  
qui redessine le présent & modèle le futur**



# Conclusion

- Le numérique est **l'infrastructure fondamentale de toutes les puissances**, visibles ou invisibles
- Les **empires numériques** nés de l'économie disposent aujourd'hui d'un pouvoir comparable à celui des États
- Les **puissances publiques** ripostent : souveraineté, régulation, fragmentation, accélération technologique

**Aucune stratégie n'est complète**

**Aucune n'est sans coût**

**Aucune n'est sans risque**

# Conclusion

Le numérique ne se contente pas de redessiner le présent, **il modèle déjà le futur**

**Qui contrôle ceux qui le contrôlent?**

# Bibliographie



# Des questions, remarques ?

Merci pour votre attention, [vcourbou@univ-lr.fr](mailto:vcourbou@univ-lr.fr)

